令和８年度

北区経営資源確保戦略

Strategy for Securing Management Resources

北区役所　政策経営部
経営改革・公共施設再配置推進担当課

目　次

０１　北区における経営資源の考え方
０２　北区経営改革プラン2024との関係
０３　背景
０４　現状と課題
０５　目的
０６　経営資源確保戦略体系図
０７　経営資源確保戦略の取組み
方向性1　財源確保の取組み
方向性2　施設の有効活用
方向性3　新たな取組みの検討
０８　方向性別対象項目一覧
０９　効果額まとめ

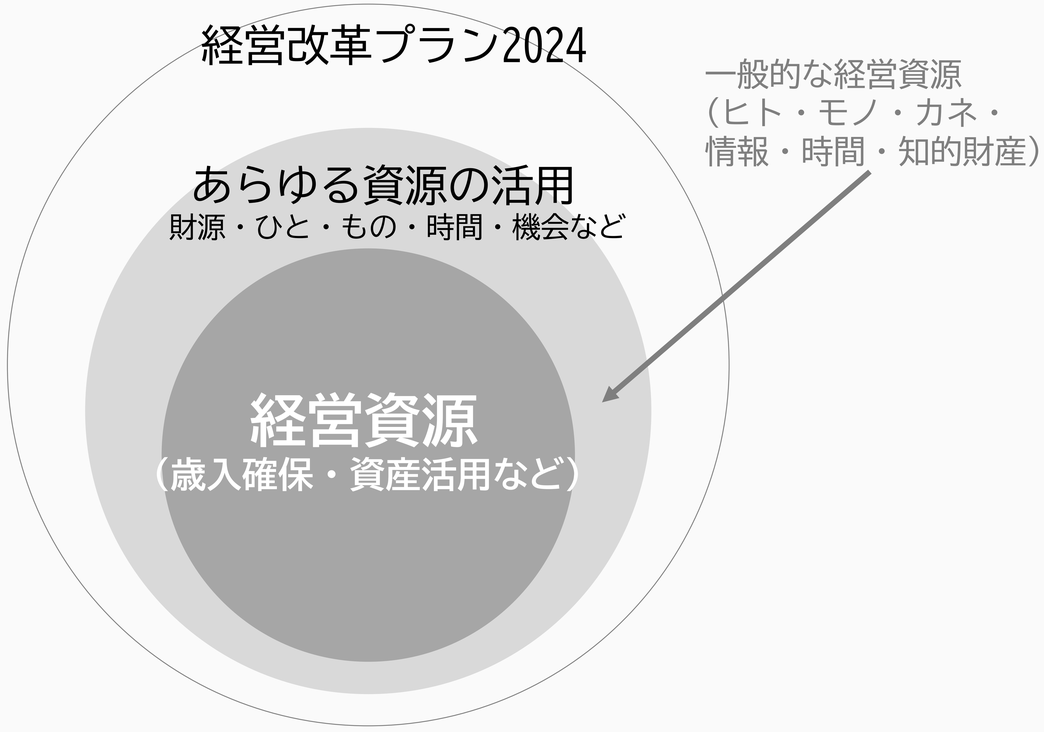
01

北区における経営資源の考え方

一般的に経営資源とは、民間企業が経営するために利用できる資源である「ヒト、モノ、カネ、情報」もしくは、「ヒト・モノ・カネ・情報・時間・知的財産」を指すとされています。

北区では「北区経営改革プラン２０２４」においては、これまでの財源という考えに加え、ひと・もの・時間・機会などあらゆる資源を活用することとしています。

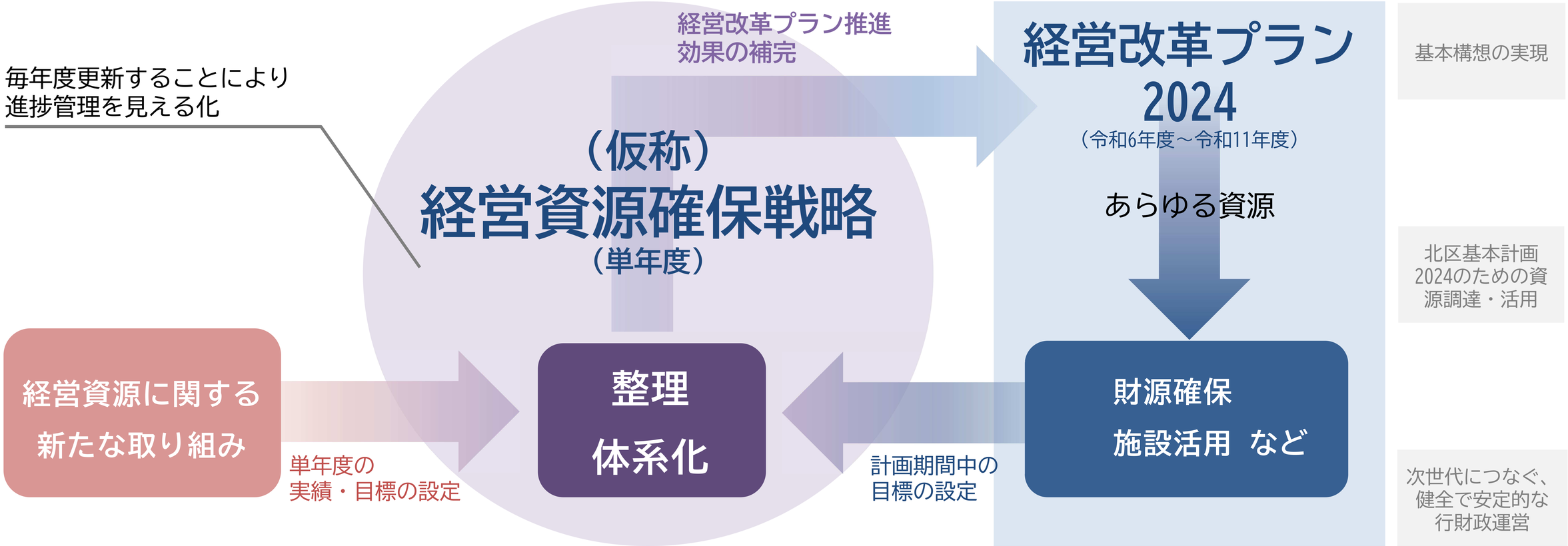
（仮称）経営資源確保戦略では、このあらゆる資源の活用のうち、税や手数料等の基礎的な歳入以外の区として、柔軟な発想や新たな視点による**歳入確保や資産活用など直接または間接的な効果を数字で表すことができる取り組み**をまとめて経営資源としています。



北区における経営資源のイメージ図

02

北区経営改革プラン2024との関係



03

背景

あらゆる資源を効果的に活用

北区では、北区基本構想の実現と北区基本計画の資源調達・活用とともに、次世代につなぐ健全で安定的な行財政運営を確保するため、これまでの間、行財政改革を実施してきました。

「経営改革プラン２０２４」においては、資源をこれまでの財源という考えに加え、ひと・もの・時間・機会などあらゆるものを資源として捉えていくこととし、**あらゆる資源を、重点的かつ効果的に活用**していくこととしています。

経営資源確保に向けた意識醸成

経営資源を効果的に活用していくためには、経営資源に関する取組み内容、進捗状況や成果を体系化して整理するだけでなく、職員の意識を高める取り組みや職場環境の改善なども推進する必要があります。

これらの取り組みは、財源確保に直結しないことから効果額として表すことはできませんが、組織全体の効率性や生産性を向上させ長期的な視点から持続的に経営資源を確保し続けるためには重要な施策となります。

経営改革プラン2024に基づく
経営資源確保に向けた意識醸成の取り組みは下記のとおりです。

（１）デザイン思考の導入　（３）行政ＤＸの推進
（２）職員の働き方改革　（４）業務改革の推進

04

現状と課題

経営資源に着目した取り組み等の見える化

「経営改革プラン２０２４」における目標の１つとして**北区基本計画2024のための資源調達・活用**を掲げており、計画事業を着実に推進するための様々な資源を調達し、「あらゆる資源を重点的かつ効果的に活用」することとしてます。具体的な取り組みとして、クラウドファンディングの実施などによる直接的な財源確保に努めているほか、テレワークの導入やチャットツールの活用など職場環境の改善にも取り組んできました。

一方で、経営改革プランは行財政改革を推進するための計画であることから、経営資源に対する取組みだけを体系化して整理されていないため、**経営資源に着目した取組み内容、進捗状況や成果が明確となっていない**という課題があります。

05

目的

（１）経営改革プランの取組み項目の進捗管理の見える化
（２）毎年度の見直し結果の反映
（３）新たな取り組み項目の反映

未来を見据えた柔軟で安定的な財政基盤を確立していく上では、取り分け、歳入確保・資産活用などの「経営資源の確保」に向けた取り組みが重要となります。

このため、これらに係る現状の取組みや新たな取り組みについて、体系化して整理し、明確化を図るとともに職員間で認識を共有し、**経営資源に着目した取組み内容、進捗状況や成果の見える化を図る**ことで、経営改革プランの一層の推進を図ることを目的に、（仮称）経営資源確保戦略を策定しました。

06

経営資源確保戦略体系図

		経営改革プラン2024 項目番号
方向性１　財源確保の取組み		
テーマ１	寄附の活用（クラウドファンディング）	2-2（1）
テーマ２	寄附の活用（ふるさと納税の返礼品の充実）	2-2（1）
テーマ３	基金の弾力的・効果的な運用の検討	2-2（2）
テーマ４	広告料収入の確保	2-2（4）
テーマ５	粗大ごみの資源化	2-2（8）
テーマ６	駐車場の利用拡大	2-2（10）
方向性２　施設の有効活用		
テーマ１	学校施設跡地の利活用	4-1（1）
テーマ２	遊休地・遊休施設の有効活用・処分	4-1（2）
方向性３　新たな取り組みの検討		
テーマ１	事業点検の実施、実績等に基づく見直し	
テーマ２	ネーミングライツの導入	
テーマ３	寄附の活用（一般寄附等）	
テーマ４	オンラインストアを活用した寄附	

07 経営資源確保戦略の取組み

方向性 1
財源確保の取組み

テーマ 1 寄附の活用（クラウドファンディング）

取組み方針
クラウドファンディングを積極的に活用し、拡大する。
事業選定にあたっては、分野を問わず、多くの方の共感が得られ、支援が見込める事業を選定する。事業実施にあたり、効果的な周知方法もあわせて検討する。

今後の予定、課題等
返礼品は総務省の基準を満たす必要があり、ポータルサイトの更新手続きも負担と時間がかかる。

対象項目

項目	現状（令和6年度）	見込（令和7年度）	目標（令和8年度）
寄附金額	7,323千円	3,500千円	3,000千円
クラウドファンディング実施件数	４件	１件	１件

07
経営資源確保戦略の取組み

方向性 1
財源確保の取組み

テーマ 2 寄附の活用（ふるさと納税の返礼品の充実）

取組み方針
ふるさと納税の返礼品の拡充、ふるさと納税ポータルサイトの活用により、一層の歳入確保と北区の魅力発信の強化を図る。

今後の予定、課題等
ふるさと納税に関する業務の委託化を行い、さらなる返礼品の開拓・開発を進めるとともに、ポータルサイト数や掲載する返礼品を増やし発信力を向上させるなど、民間のノウハウを活用した寄附額の増額を図る。

対象項目

項目	現状（令和6年度）	見込（令和7年度）	目標（令和8年度）
ふるさと納税寄附額	29,270千円	24,443千円	80,000千円
返礼品登録件数	100件	150件	170件

07
経営資源確保戦略の取組み

方向性 1
財源確保の取組み

経営改革プラン2024 2-2（2）

テーマ 3 基金の弾力的・効果的な運用の検討

取組み方針
基金の弾力的・効果的な運用について検討する。また、「北区公金管理運用方針」に基づき、基金の運用範囲を広げる。

今後の予定、課題等
金利動向により、期待できる効果見込み額は日々変遷する。

対象項目

項目	現状（令和6年度）	見込（令和7年度）	目標（令和8年度）
利子収入	110,614千円	207,628千円	864,121千円
基金に占める債券の割合	10.62%	11.76%	15%

07 経営資源確保戦略の取組み

方向性 1
財源確保の取組み

テーマ 4 広告料収入の確保

取組み方針
北区ニュースやホームページなどへの広告掲載を推進し、歳入確保を図る。

今後の予定、課題等
北区ニュース及び北区公式ホームページの広告募集業務を外部委託することについて検討を行う。また、新たな媒体の活用策について検討を行う。

対象項目

項目	現状（令和6年度）	見込（令和7年度）	目標（令和8年度）
北区ニュース広告料	1,950千円	1,935千円	1,885千円
北区公式HPバナー広告料	290千円	860千円	853千円
区営掲示板及び北区発行の刊行物※広告料	1,170千円	1,159千円	1,792千円
広告モニター設置料	2,988千円	3,108千円	2,928千円

※北区発行の刊行物は冊子「家庭ごみ・資源の分け方出し方」、北区くらしのガイド（隔年で作成）

07 経営資源確保戦略の取組み

方向性 1
財源確保の取組み

テーマ 5 粗大ごみの資源化

取組み方針
現在、金属系粗大ごみの資源化を行い、ごみの減量と売却による歳入確保を図っているが、令和８年度は、新たにプラスチック製衣装ケース等の資源化を試行実施する。

今後の予定、課題等
プラスチック製衣装ケース等の資源化に向けて試行の期間、方法等について検討する必要がある。

対象項目

項目	現状（令和6年度）	見込（令和7年度）	目標（令和8年度）
資源化による効果額	6,600千円	5,700千円	6,400千円

効果額は、ごみ減量による東京二十三区清掃一部事務組合分担金の減額分を試算し、それに資源の売却金額を加えた金額から資源化委託料を差し引いた額

07 経営資源確保戦略の取組み

方向性 1
財源確保の取組み

テーマ 6 駐車場の利用拡大

取組み方針
区が運営する駐車場について、時間外などでも利用できるようサービスの拡大を図る。

今後の予定、課題等
夜間利用できる駐車場の拡大を図る。
飛鳥山公園駐車場において、令和６年度から期間限定での夜間利用を試行実施してきたが、
令和８年度中に本格運用を開始する。

対象項目

項目	現状（令和6年度）	見込（令和7年度）	目標（令和8年度）
夜間利用による収入額	683千円※	881千円※	1,455千円
営業時間を拡大した駐車場数	１ヵ所	１ヵ所	２ヵ所

※令和6年度は7月-1月、令和7年度は5月-1月の実績（一部概算）を示す

07
経営資源確保戦略の取組み

方向性 2
施設の有効活用

テーマ 1　学校施設跡地の利活用

取組み方針

必要に応じて利活用検討委員会を設置し、学校ごとに利活用計画を策定、見直しを行い、積極的な有効活用を図る。

今後の予定、課題等

利活用計画策定後、活用の検討が進んでいない学校跡地がある。

対象項目

項目	現状（令和6年度）	見込（令和7年度）	目標（令和8年度）
旧新町中学校跡地貸付	13,527千円	13,527千円	13,527千円
旧北園小学校跡地貸付	12,231千円	12,231千円	12,231千円
旧赤羽中学校跡地貸付	130,886千円	130,886千円	130,886千円
旧滝野川第六小学校跡地貸付等	82,071千円	82,071千円	82,071千円

07
経営資源確保戦略の取組み

方向性 2
施設の有効活用

テーマ 2 遊休地・遊休施設の有効活用・処分

取組み方針

遊休地・遊休施設の発生が見込まれた時点で、遊休施設利活用等検討会で利活用方針を検討し、有効活用・処分を推進する。

今後の予定、課題等

利活用方針が定まっていない遊休地・遊休施設を対象に公民連携による活用や売却、貸付も含め引き続き検討する。

対象項目

項目	現状（令和6年度）	見込（令和7年度）	目標（令和8年度）
旧第四庁舎売却	945,000千円	－	－
旧北区教職員住宅跡地貸付	2,376千円	4,752千円	4,752千円
旧志茂保育園売却	－	340,000千円	－
たきさん幼稚園貸付	－	－	8,891千円

07
経営資源確保戦略の取組み

方向性 3
新たな取り組みの検討

新たな取り組み

テーマ 1　事業点検の実施、実績等に基づく見直し

取組み方針

将来を見据えた持続可能な財政運営を目指し、政策実現に向けた財源確保のため、事業の点検、見直し等を実施する。

【事業点検の実施】
社会経済情勢の変化、事業を取り巻く環境の変化に伴い、新たな取り組みとして目的達成に向けて事業が適切に機能しているか、費用対効果が低下していないか等を点検し、その結果を予算に反映する。

【実績等に基づく見直し】
決算での不用額がある事業等について、事業の内容・規模・数量等を見直し、予算に反映する。

対象項目

項目	現状（令和6年度）	見込（令和7年度）	目標（令和8年度）
予算編成上の効果額	－	－	511,770千円※

※効果額は対前年度当初予算比の実績を示す

07
経営資源確保戦略の取組み

方向性 3
新たな取り組みの検討

新たな取り組み

テーマ 2 ネーミングライツの導入

取組み方針
区内の公共施設や区が実施するイベント及び講座等を対象にネーミングライツを実施する。

今後の予定、課題等
令和8年度より、施設・イベント等の愛称やネーミングライツ料を含めた提案方式による
ネーミングライツの募集を開始する。新規事業であるため制度の周知など、積極的な情報
発信を行っていく必要がある。

対象項目

項目	目標（令和8年度）
契約金額	15,000千円
ネーミングライツ導入件数	３件

07
経営資源確保戦略の取組み

方向性 3
新たな取り組みの検討

新たな取り組み

テーマ 3　寄附の活用（一般寄附等）

取組み方針
個人や企業等からの寄附、遺贈寄附（遺言による寄附）等寄附全般に係る案内等がないことから、寄附を通じた区政への参画意識や地域への愛着の醸成を踏まえ、周知の充実を図る。

今後の予定、課題等
区民サービスの向上のため、ホームページの作成、令和8年度以降電子申請フォームの公開準備を進める。詳細なスケジュールは、今後検討する。

対象項目

項目	現状（令和6年度）	見込（令和7年度）	目標（令和8年度）
寄附金額	82,819,127円	77,971,434円	目標設定対象外
寄附件数	６件	１３件	目標設定対象外

07
経営資源確保戦略の取組み

方向性 3
新たな取り組みの検討

新たな取り組み

テーマ 4　オンラインストアを活用した寄附

取組み方針
区立施設で使用する物品等について、区政への参画意識や地域への愛着の醸成に繋げるため
オンラインストアが提供するサービスを活用した寄附について検討を行う。

今後の予定、課題等
先行自治体の事例を調査し、事業化に向けた検討を行う。

対象項目

項目	目標（令和8年度）
募集物品数	―
寄附物品数	―

08 方向性別対象項目一覧 方向性１財源確保の取組み

テーマ	項目	現状（令和6年度）	見込み（令和7年度）	目標（令和8年度）
テーマ１ 寄附の活用（クラウドファンディング）	寄附金額	7,323千円	3,500千円	3,000千円
	クラウドファンディング実施件数	４件	１件	１件
テーマ２ 寄附の活用（ふるさと納税の返礼品の充実）	ふるさと納税寄附額	29,270千円	24,443千円	80,000千円
	返礼品登録件数	100件	150件	170件
テーマ３ 基金の弾力的・効果的な運用の検討	利子収入	110,614千円	207,628千円	864,121千円
	基金に占める債券の割合	10.62%	11.76%	15%
テーマ４ 広告料収入の確保	北区ニュース広告料	1,950千円	1,935千円	1,885千円
	北区公式HPバナー広告料	290千円	860千円	853千円
	区営掲示板及び北区発行の刊行物広告料	1,170千円	1,159千円	1,792千円
	広告モニター設置料	2,988千円	3,108千円	2,928千円
テーマ５ 粗大ごみの資源化	資源化による効果額	6,600千円	5,700千円	6,400千円
テーマ６ 駐車場の利用拡大	夜間利用による収入額（日中利用含む）	683千円	881千円	1,455千円
	営業時間を拡大した駐車場数	１ヵ所	１ヵ所	２ヵ所
効果額（方向性１）		**160,888千円**	**249,214千円**	**962,434千円**

08 方向性別対象項目一覧 方向性２施設の有効活用

テーマ	項目	現状 （令和6年度）	見込み （令和7年度）	目標 （令和8年度）
テーマ１ 学校施設跡地の利活用	旧新町中学校跡地貸付	13,527千円	13,527千円	13,527千円
	旧北園小学校跡地貸付	12,231千円	12,231千円	12,231千円
	旧赤羽中学校跡地貸付	130,886千円	130,886千円	130,886千円
	旧滝野川第六小学校跡地貸付等	82,071千円	82,071千円	82,071千円
テーマ２ 遊休地・遊休施設の有効活用・処分	旧第四庁舎売却	945,000千円	－	－
	旧北区教職員住宅跡地貸付	2,376千円	4,752千円	4,752千円
	旧志茂保育園売却	－	340,000千円	－
	たきさん幼稚園貸付	－	－	8,891千円
効果額（方向性２）		**1,186,091千円**	**583,467千円**	**252,358千円**

08 方向性別対象項目一覧 方向性３新たな取り組みの検討

テーマ	項目	現状 （令和6年度）	見込み （令和7年度）	目標 （令和8年度）
テーマ１ 事業点検の実施、実績等に基づく見直し ※対前年度当初予算比の実績	予算編成上の効果額	－	－	511,770千円※
テーマ２ ネーミングライツの導入	契約金額	－	－	15,000千円
	ネーミングライツ導入件数	－	－	３件
テーマ３ 寄附の活用（一般寄附等）	寄附金額	82,819,127円	77,971,434円	目標設定対象外
	寄附件数	６件	１３件	目標設定対象外
テーマ４ オンラインストアを活用した寄附	募集物品数	－	－	－
	寄附物品数	－	－	－
効果額（方向性３）		**82,819千円**	**77,971千円**	**526,770千円**

09 効果額まとめ

テーマ	項目	現状（令和6年度）	見込み（令和7年度）	目標（令和8年度）
寄附の活用（クラウドファンディング）	寄附金額	7,323千円	3,500千円	3,000千円
寄附の活用（ふるさと納税の返礼品の充実）	ふるさと納税寄附額	29,270千円	24,443千円	80,000千円
基金の弾力的・効果的な運用の検討	利子収入	110,614千円	207,628千円	864,121千円
広告料収入の確保	北区ニュース広告料	1,950千円	1,935千円	1,885千円
	北区公式HPバナー広告料	290千円	860千円	853千円
	区営掲示板及び北区発行の刊行物広告料	1,170千円	1,159千円	1,792千円
	広告モニター設置料	2,988千円	3,108千円	2,928千円
粗大ごみの資源化	資源化による効果額	6,600千円	5,700千円	6,400千円
駐車場の利用拡大	夜間利用による収入額（日中利用含む）	683千円	881千円	1,455千円
学校施設跡地の利活用	旧新町中学校跡地貸付	13,527千円	13,527千円	13,527千円
	旧北園小学校跡地貸付	12,231千円	12,231千円	12,231千円
	旧赤羽中学校跡地貸付	130,886千円	130,886千円	130,886千円
	旧滝野川第六小学校跡地貸付等	82,071千円	82,071千円	82,071千円
遊休地・遊休施設の有効活用・処分	旧第四庁舎売却	945,000千円	－	－
	旧北区教職員住宅跡地貸付	2,376千円	4,752千円	4,752千円
	旧志茂保育園売却	－	340,000千円	－
	たきさん幼稚園貸付	－	－	8,891千円
事業点検の実施、実績等に基づく見直し ※対前年度当初予算比の実績	予算編成上の効果額	－	－	511,770千円※
ネーミングライツの導入	契約金額	－	－	15,000千円
寄附の活用（一般寄附等）	寄附金額	82,819,127円	77,971,434円	－
効果額（全体）		**1,429,798千円**	**910,652千円**	**1,741,562千円**

令和8年度 北区経営資源確保戦略
令和8年3月
刊行物登録番号　７ － ３ － 087
編集・発行　北区政策経営部
経営改革・公共施設再配置推進担当課
〒114-8508　北区王子本町1-15-22
TEL 3908-9334（ﾀﾞｲﾔﾙｲﾝ）