# 北区 中小企業の景況

平成 31 年 1~3 月期



音無親水公園 雪景色 (第6回北区観光写真コンテスト区議会議長賞作品)

# **Contents**

- 1 都内の中小企業の景況
- 2 北区の今期の特徴点
- 3 製 造 業
- 6 小 売 業
- 9 ・サービス業
- 11 建 設 業
- 22 中小企業景況調査 比較表と転記表
- 33 調査の概要

# コラム

- 13 日銀短観
- 14 全国の景況
- 15 「東京都」と「北区」の企業倒産動向について特別調査
- 16 「中小企業におけるインターネット利用とキャッシュレスへの対応について」

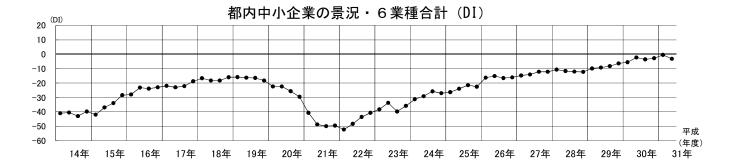


北区地域振興部産業振興課

調查実施機関 一般社団法人東京都信用金庫協会

### 業況は全般的にやや悪化

### ~建設業は良好感が続く~



業況判断DI (季節調整済、「良い」企業割合一「悪い」企業割合) は-2.9 (前期は-2.0) と前期に比べ0.9ポイント低下した。業種別に見ると、建設業、不動産業で前期並の良好感が続いているが、他の業種は全て好調感が弱まり改善傾向が一歩後退し足踏みした。

来期は、製造業・卸売業・小売業・サービス業においては再び改善が見られると期待している。反面、建設業は若干良好感が弱まり、不動産業は好調度合が低下すると予想している。

			前期	今期	増減	来期予想	今期との増減
製	造	業	-0. 5	-3. 2	-2. 7	-1.0	2. 2
卸	売	業	-5. 2	-5. 7	-0. 5	-4. 8	0. 9
小	売	業	-16. 9	-17. 9	-1.0	-17. 4	0.5
サ	ービス	業	-3. 7	-4. 0	-0. 3	-2. 7	1.3
建	設	業	16. 9	18. 5	1.6	17. 3	-1.2
不	動産	業	10. 6	10. 5	-0. 1	5. 9	-4. 6
総		合	-2. 0	-2. 9	-0. 9	-2. 3	0.6

※前期(2018年10~12月) 来期(2019年4~6月)

#### <製造業>

業況は前期まで改善傾向が続いていたものの、今期はやや厳しさを強めた。売上額はわずかに減少に転じた。収益は再びやや減少が強まっている。価格面では、販売価格は前期同様ほぼ横這いで推移し、原材料価格については3期連続で上昇している。資金繰りは前期同様の厳しさが続き、在庫は適正範囲が保たれている。

来期の業況は水面下ながら再び改善するとみている。売上額はわずかながら増加に転じ、収益は減少が弱まると予想している。価格面では、販売価格はほぼ横ばいで推移し、原材料価格は上昇がやや弱まると予想している。

#### <卸売業>

業況は前期同様の厳しさが続いている。売上額・収益はわずかながら減少が強まっている。価格面では、販売価格はわずかに上昇が弱まり、仕 入価格は5期連続高い水準で上昇傾向が続いている。資金繰りは前期並の苦しさが続き、在庫は過剰感が弱まって適正水準に近づいた。

来期の業況は今期同様の厳しさが続くと予想するものの、売上額・収益ともに減少が弱まりやや改善すると予想している。価格面では、販売価格は今期並の水準が続き、仕入価格は続いていた上昇がやや弱まると予想している。

#### <小売業>

業況は前期同様の厳しさで推移した。売上額はわずかに減少を強め、収益は前期並の減益で推移した。価格面では、販売価格のゆるやかな上昇が続いて、仕入価格は前期同様の上昇基調が続いた。資金繰りは前期並の苦しさが続き、人手の不足感がさらに強まっている。

来期の業況は今期同様の厳しさが続くと予想するものの、売上額はわずかに改善し、収益もやや改善するとみている。価格面では、販売価格は大きな変動なくほぼ横ばいで推移し、仕入価格は上昇がやや弱まると予想している。

### くサービス業>

業況は前期同様の厳しさが続いているものの、売上額はわずかに増加へ転じ、収益も減益が縮小してやや改善がみられた。価格面では、料金価格は前期並のゆるやかな上昇が続いて推移し、材料価格も前期並の上昇が続いている。資金繰りは前期並の厳しさで、人手は強い不足感が続いている。

来期の業況はわずかに改善すると予想している。売上額はわずかに増加し、収益の減少も弱まり増減なく推移するとみている。価格面では、料金価格はほぼ横ばいで推移し、材料価格は引続き今期並の上昇で推移すると予想している。

### <建設業>

業況は予想を上回って高い水準で良好感が続いている。売上額・受注残・施工高・収益はいずれも前期同様の増加傾向が続いている。価格面では、請負価格は前期並のゆるやかな上昇が続き、材料価格の上昇は引続き強まっている。資金繰りは前期同様に良好な状態で、人手は非常に厳しい不足感が続いている。

来期の業況は若干良好感が弱まると予想している。売上額・受注残・施工高・収益については増加傾向が弱まって一服すると予想している。価格面では、請負価格はわずかに上昇幅が縮小し、材料価格は上昇圧力が強い中でやや弱まると予想している。

#### <不動産業>

業況は前期並の好調感が続いている。売上額・収益ともに前期並の増加傾向で推移した。価格面では、販売価格の上昇が弱まって落着きをみせたが、仕入価格は再び上昇を強めている。資金繰りは前期同様に良好な状態で、在庫の不足感が前期同様に続いた。 来期の業況は今期よりも好調感が後退すると予想している。売上額・収益ともに増加傾向が弱まるとみている。価格面では、販売価格は上昇幅

来期の業況は今期よりも好調感が後退すると予想している。売上額・収益ともに増加傾向が弱まるとみている。価格面では、販売価格は上昇幅が縮小し、仕入価格も上昇が弱まると予想している。

(一般社団法人 東京都信用金庫協会調べ)

### [注]

OD I (Diffusion Indexの略)

DI (ディーアイ)は、増加(又は「上昇」「楽」など)したと答えた企業割合から、減少(又は「下降」「苦しい」など)したと答えた企業割合を差引いた数値のことで、不変部分を除いて増加したとする企業と減少したとする企業のどちらの力が強いかを比べて時系列的に傾向をみようとするものです。

○D I (季節調整済)

季節調整済とは、各期ごとに季節的な変動を繰り返すDIを過去 5 年間まで遡って季節的な変動を除去して加工したDI値です。 修正値ともいいます。

○傾向値

傾向値は、季節変動の大きな業種(例えば小売業)ほど有効で、過去の推移を一層なめらかにして景気の方向をみる方法です。

# 北区の今期の特徴点

		<	好調			不調			
			♣ A	B	C	O	E E	F F	G
製	造	業	20以上	19~10	9~0	-1~-10	-11~-20	-21~-30	-31以下
小	売	業	10以上	9~0	-1~-10	-11~-20	-21~-30	-31~-40	-41以下
サー	ービス	業	15以上	14~5	4~-5	-6~-15	-16~-25	-26~-35	-36以下
進	設	業	20以上	19~10	9~0	-1~-10	-11~-20	-21~-30	-31以下

※本調査は季節調整済 DI (修正値)を利用しており、文中の DI とは、これを指します。 ※コメント中における 2 期分の DI 値は (前期→今期) を表す。

# 製 造 業



業況 DI は前期比 9.6 ポイント減と大きく低迷した。全都 (△3.2) との比較では全都をかなり下回った。売上額は大幅に減少額が拡大し、収益と受注残も大きく低迷した。販売価格はやや好転し、原材料価格はやや上昇が弱まり落着きを見せた。資金繰りは前期同様変わらず、借入難易度はかなり厳しい状況に転じた。設備投資を「実施した・予定あり」とした企業は前期から 4.9 ポイントの増加となった。

# 

業況 DI は前期比 3.8 ポイント増となり、やや持ち直した。全都(△4.0)との比較では 18 期連続で北区が下回っている。売上額は前期同様の減少幅で推移し、収益はやや改善した。料金価格はほぼ横這いで推移し、材料価格も前期並の上昇が続いた。資金繰りは前期並の苦しさで推移し、借入難易度はかなり厳しさが和らいだ。設備投資を「実施した・予定あり」とした企業は 5.2 ポイントの増加となった。

# 小 売 業



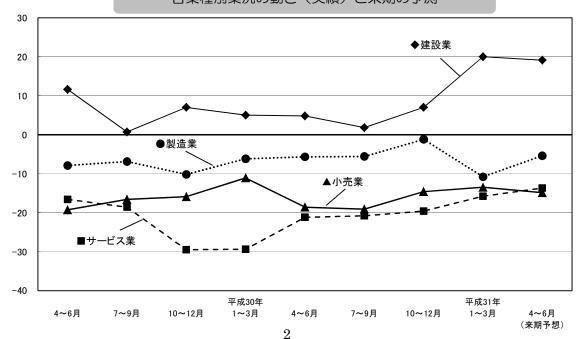
業況 DI は前期比 1.1 ポイント増と前期並の悪化幅で推移した。全都(△17.9)との比較では北区が12 期連続で上回っている。売上額はやや低迷し、収益は前期並みの減少が続いた。販売価格はわずかに上昇から下降へと転じ、仕入価格はやや上昇が弱まり落着きを見せた。資金繰りと借入難易度はやや改善した。設備投資を「実施した・予定あり」とした企業は前期から 1.6 ポイントの増加となった。

# 建設業



業況 DI は前期比 13.0 ポイント増とかなり良好感が強まった。全都(18.5)との比較では、7期ぶりに全都を上回った。売上額は前期同様の増加が続き、収益は幾分増加傾向を強めた。受注残は幾分増加幅が拡大し、施工高は大きく増加幅が縮小した。請負価格と材料価格は前期並みの上昇が続いた。資金繰りはかなり容易になり、借入難易度もかなり容易さが増した。設備投資を「実施した・予定あり」とした企業は 5.1 ポイントの増加となった。

### 各業種別業況の動き(実績)と来期の予測



# 製 造 業



※コメント中における2期分のDI値は(前期→今期)を表す。

業況 DI ( $\triangle$ 1.2→ $\triangle$ 10.8) は前期比9.6ポイント減と大きく低迷した。全都 ( $\triangle$ 3.2) との比較では全都をかなり下回った。

業種(中分類)別では、「金属製品、建設用金属製品」は大幅に好調感が縮小し、「繊維工業、衣服・その他繊維製品」は大きく下降しマイナスに転じた。「出版、印刷、製版、製本業」と「一般機械器具、金型」は大きく低迷した。

# 売 上 額 と 収 益

売上額 ( $\triangle$ 2.6→ $\triangle$ 13.0) は大幅に減少幅が拡大し、収益 ( $\triangle$ 2.8→ $\triangle$ 10.8) と受注残 ( $\triangle$ 2.7→ $\triangle$ 8.8) も大きく低迷した。

# 価 格 動 向

販売価格 ( $\triangle$ 1.3 $\rightarrow$ 2.2) はやや好転し、原材料価格 (21.3 $\rightarrow$ 17.5) はやや上昇が弱まり落着きを見せた。

### 資金繰り・借入金・設備投資動向

資金繰り( $\triangle$ 8.5 $\rightarrow$  $\triangle$ 7.3)は前期同様変わらず、借入難易度(2.8 $\rightarrow$  $\triangle$ 9.2)はかなり厳しい状況に転じた。設備投資を「実施した・予定あり」とした企業(8.5% $\rightarrow$ 13.4%)は前期から4.9ポイントの増加となった。

### 経営上の問題点・重点経営施策

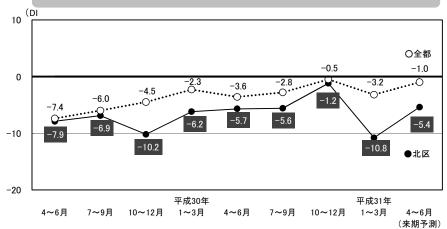
経営上の問題点は、「売上の停滞・減少」(46.2%)が今期は最多となり、以下、「同業者間の競争の激化」(33.6%)、「利幅の縮小」(30.3%)、「人手不足」、「原材料高」(各14.3%)の順となった。

重点経営施策は、「販路を広げる」(68.9%)が引続き最多となり、以下、「経費を節減する」(44.5%)、「情報力を強化する」(18.5%)、「新製品・技術を開発する」、「人材を確保する」(各13.4%)の順となった。

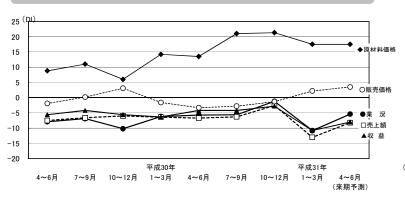
# 来期の見通し

来期の見通しについて、業況( $\triangle$ 5.4 予測)はやや持ち直すと見込まれている。売上額( $\triangle$ 8.2 予測)と収益( $\triangle$ 8.0 予測)はやや改善し、受注残( $\triangle$ 7.2 予測)は今期並の減少が続くと予想している。価格面では、販売価格(3.5 予測)と原材料価格(17.5 予測)はほぼ横這いで推移すると見込まれている。

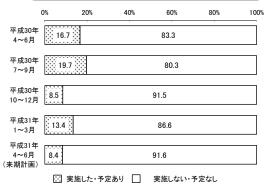
# 製造業 北区と全都の業況の動き(実績)と来期の予測



### 売上額、販売価格、収益の動き(実績)と来期の予測



設備投資動向



### 経営上の問題点

	H30年4~6月期		H30年7~9月期		H30年10~12月期		H31年1~3月期	
	売上の停滞・減少	42.2%	売上の停滞・減少	41.9%	売上の停滞・減少	39.5%	売上の停滞・減少	46.2%
1 -	同業者間の競争の激化	36.2%	同業者間の競争の激化	33.3%	同業者間の競争の激化		同業者間の競争の激化	33.6%
_	利幅の縮小	26.7%	利幅の縮小	19.7%	利幅の縮小	27.7%	利幅の縮小	30.3%
月目	原材料高	13.8%	大手企業との競争の激化		人手不足	17.6%	人手不足	
	大手企業との競争の激化	12.9%	原材料高	15.4%	大手企業との競争の激化	14.3%	原材料高	14.3%

# 重点経営施策

	H30年4~6月期		H30年7~9月期		H30年10~12月期		H31年1~3月期	
	販路を広げる	68.1%	販路を広げる	65.8%	販路を広げる	64.7%	販路を広げる	68.9%
1 —	経費を節減する	50.9%	経費を節減する	47.9%	経費を節減する	42.0%	経費を節減する	44.5%
位 5 項	情報力を強化する	25.0%	新製品・技術を開発する	19.7%	新製品・技術を開発する	16.0%	情報力を強化する	18.5%
	新製品・技術を開発する	13.8%	情報力を強化する	16.2%	情報力を強化する	14.3%	新製品・技術を開発する	13.4%
	人材を確保する	13.6%	人材を確保する	12.8%	人材を確保する	10.9%	人材を確保する	13.4%

# 業種別動向

### 繊維工業、衣服・その他繊維製品

業況( $13.6 \rightarrow \triangle 3.1$ ) は大きく下降しマイナスに転じた。売上額( $\triangle 1.3 \rightarrow \triangle 48.1$ ) は極端に減少幅が拡大し、収益( $12.1 \rightarrow \triangle 16.2$ ) は非常に大きく下降しマイナスに転じた。販売価格( $24.6 \rightarrow 41.1$ ) は大きく上昇傾向を強め、原材料価格( $46.5 \rightarrow 41.0$ ) は多少上昇が弱まり落着きを見せた。

来期の予測は、売上額は大きく改善し、収益も大幅に持ち直すとみている。価格面では、販売価格はほぼ横這いで推移し、原材料価格はやや上昇が弱まるとみている。業況はかなり低迷するとみている。

### 出版、印刷、製版、製本業

業況 ( $\triangle$ 17.1→ $\triangle$ 33.3) は大きく低迷した。売上額 ( $\triangle$ 15.1→ $\triangle$ 31.9) と収益 ( $\triangle$ 23.6→ $\triangle$ 39.0) は大幅に減少幅が拡大した。販売価格 ( $\triangle$ 8.6→ $\triangle$ 5.4) はやや持ち直し、原材料価格 (14.4→9.6) は やや上昇が弱まった。

来期の予測は、売上額と収益は今期同様の減少幅で推移するとみている。価格面では、販売価格は今期同様の水準で推移すると予想しており、原材料価格は大きく上昇が強まるとみている。業況は今期同様の厳しさが続くとみている。

### 金属製品、建設用金属製品

業況(27.4 $\rightarrow$ 12.3)は大きく悪化した。売上額(9.9 $\rightarrow$ 3.7)と収益(14.4 $\rightarrow$ 8.1)はかなり増加幅が縮小した。販売価格(0.8 $\rightarrow$ 0.8)は変動なく推移し、原材料価格(18.1 $\rightarrow$  $\triangle$ 3.0)は非常に大きく下降に転じ良好感が出た。

来期の予測は、売上額は多少増加幅が縮小し、収益はかなり増加幅が縮小するとみている。価格面では、 販売価格はやや上昇幅が拡大し、原材料価格はやや良好感にかげりがみえるとみている。業況はやや上向 くとみている。

### 一般機械器具、金型

◆ 製造業全体

…□… 金属製品、建設用金属製品

業況 ( $\triangle$ 12.2→ $\triangle$ 27.5) は大幅に悪化幅が拡大した。売上額 ( $\triangle$ 3.6→ $\triangle$ 25.9) は非常に大きく減少を強め、収益 (3.9→ $\triangle$ 17.1) も非常に大きく下降しマイナスに転じた。販売価格 ( $\triangle$ 7.9→ $\triangle$ 6.1) は前期並みの下降が続き、原材料価格 (10.5→10.6) も前期並の上昇が続いた。

来期の予測は、売上額と収益は大幅に改善するとみている。価格面では、販売価格は大きく好転し、原材料価格はかなり上昇が弱まり落着きを見せるとみている。業況は大きく持ち直すとみている。

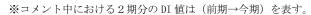
### 【製造業】業種中分類別の業況の動き(実績)と来期の予測 40 30 20 10 0 -10 -20 ·D..... -30 -40 -50 平成30年 平成31年 4~6月 7~9月 10~12月 1~3月 4~6月 7~9月 10~12月 4~6月 (来期予測)

- 一般機械器具、金型

--◇-- 繊維工業、衣服・その他繊維製品

- 出版、印刷、製版、製本業

# 小 売 業





業況 DI (△14.6→△13.5) は前期比1.1ポイント増と前期並の悪化幅で推移した。全都 (△17.9) との比較では北区が12期連続で上回っている。

業種(中分類)別では、「飲食店」はやや持ち直した。「衣服、呉服、身の回り品」はやや低迷し、「飲食料品」は大きく低迷した。

# 売上額と収益

売上額 ( $\Delta 6.2 \rightarrow \Delta 10.5$ ) はやや低迷し、収益 ( $\Delta 12.7 \rightarrow \Delta 11.8$ ) は前期並みの減少が続いた。

# 価格動 向

販売価格  $(1.7 \rightarrow \triangle 0.3)$  はわずかに上昇から下降へと転じ、仕入価格  $(14.5 \rightarrow 10.1)$  はやや上昇が弱まり落着きを見せた。

### 資金繰り・借入金・設備投資動向

資金繰り ( $\triangle$ 16.1 $\rightarrow$  $\triangle$ 11.8) と借入難易度 ( $\triangle$ 11.3 $\rightarrow$  $\triangle$ 8.8) はやや改善した。設備投資を「実施した・予定あり」とした企業 (2.7% $\rightarrow$ 4.3%) は前期から1.6ポイントの増加となった。

### 経営上の問題点・重点経営施策

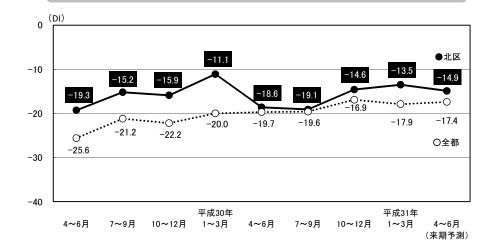
経営上の問題点は、「売上の停滞・減少」(43.8%)が引き続き最多となり、以下、「同業者間の競争の激化」(30.1%)、「大型店との競争の激化」(27.4%)、「商店街の集客力の低下」(19.2%)、「人手不足」「仕入先からの値上げ要請」(各12..3%)の順となった。

重点経営施策は、「経費を節減する」(41.1%)が引き続き最多となり、以下、「品揃えを改善する」(39.7%)、「宣伝・広告を強化する」(28.8%)、「商店街事業を活性化させる」(24.7%)、「売れ筋商品を取り扱う」(21.9%)の順となった。

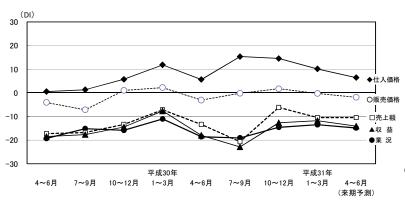
# 来期の見通し

来期の見通しについて、業況( $\triangle$ 14.9 予測)は今期同様の厳しさが続くと見込まれている。売上額( $\triangle$ 10.5 予測)は今期並の減少が続き、収益( $\triangle$ 14.1 予測)はやや低迷すると予想されている。価格面では、販売価格( $\triangle$ 1.9 予測)はほぼ横這いで推移し、仕入価格(6.4 予測)はやや上昇が弱まり落着きをみせると見込まれている。

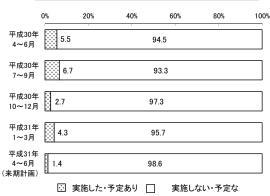
### 小売業 北区と全都の業況の動き(実績)と来期の予測



# 売上額、販売価格、収益の動き(実績)と来期の予測



# 設備投資動向



### 経営上の問題点

	H30年4~6月期		H30年7~9月期		H30年10~12月期		H31年1~3月期	
	売上の停滞・減少	38.2%	売上の停滞・減少	42.1%	売上の停滞・減少	50.0%	売上の停滞・減少	43.8%
上	同業者間の競争の激化	25.0%	同業者間の競争の激化	34.2%	同業者間の競争の激化	30.3%	同業者間の競争の激化	30.1%
位 5	大型店との競争の激化	22.4%	大型店との競争の激化	26.3%	大型店との競争の激化		大型店との競争の激化	27.4%
項目	商店街の集客力の低下		商店街の集客力の低下	17.1%	商店街の集客力の低下	23.7%	商店街の集客力の低下	19.2%
	利幅の縮小	19.7%	利幅の縮小 人手不足	14.5%	人手不足	13.2%	人手不足 仕入先からの値上げ要請	12.3%

### 重点経営施策

	H30年4~6月期		H30年7~9月期		H30年10~12月期		H31年1~3月期	
	経費を節減する	44.7%	経費を節減する	42.1%	経費を節減する	36.8%	経費を節減する	41.1%
	品揃えを改善する	32.9%	品揃えを改善する	30.3%	品揃えを改善する	30.3%	品揃えを改善する	39.7%
位   5   項	宣伝・広告を強化する	25.0%	宣伝・広告を強化する	22.4%	宣伝・広告を強化する	26.3%	宣伝・広告を強化する	28.8%
1	売れ筋商品を取り扱う	19.7%	売れ筋商品を取り扱う	19 7%	商店街事業を活性化させる	22.4%	商店街事業を活性化させる	24.7%
	商店街事業を活性化させる	14.5%	商店街事業を活性化させる		売れ筋商品を取り扱う	18.4%	売れ筋商品を取り扱う	21.9%

# 業種別動向

### 衣服、呉服、身の回り品

業況 ( $\triangle$ 18.0→ $\triangle$ 22.2) はやや低迷した。売上額 ( $\triangle$ 2.0→4.9) はかなり好転し、収益 ( $\triangle$ 1.5→3.0) はやや好転した。販売価格 ( $\triangle$ 11.4→ $\triangle$ 1.0) は大きく持ち直し、仕入価格 (7.8→ $\triangle$ 10.3) は大幅に下降に転じ良好感が出た。

来期の予測は、売上額と収益は大きく下降しマイナスに転じるとみている。価格面では、販売価格は大きく好転し、仕入価格は今期同様の低下基調で推移するとみている。業況は今期並の悪化幅で推移するとみている。

### 飲 食 店

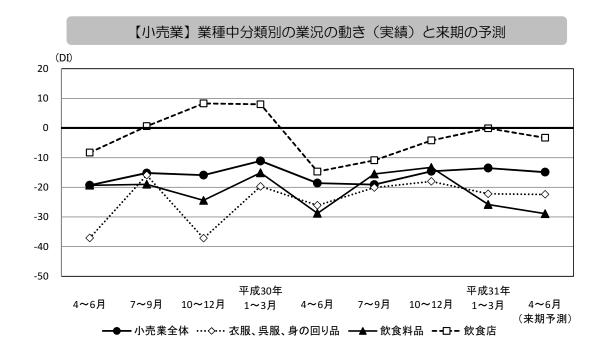
業況 ( $\triangle$ 4.2→ $\triangle$ 0.1) は水面下ながらやや改善した。売上額 ( $\triangle$ 11.6→ $\triangle$ 6.8) も多少持ち直し、収益 ( $\triangle$ 20.4→ $\triangle$ 8.4) は大幅に改善した。販売価格 (6.9→1.5) は多少上昇が弱まり、仕入価格 (14.8→18.6) はやや上昇が強まった。

来期の予測は、売上額はわずかに改善し、収益は今期並の減少が続くとみている。価格面では、販売価格はほぼ横這いで推移し、仕入価格は大幅に上昇が弱まり落着きを見せるとみている。業況はやや低迷するとみている。

### 飲 食 料 品

業況 ( $\triangle$ 13.3→ $\triangle$ 25.8) は大きく低迷した。売上額 ( $\triangle$ 1.1→ $\triangle$ 21.9) は非常に大きく減少を強め、収益 ( $\triangle$ 8.6→ $\triangle$ 25.4) も大きく低迷した。販売価格 ( $\triangle$ 0.2→ $\triangle$ 3.6) は幾分下降幅が拡大し、仕入価格 ( $\triangle$ 0.1→19.7) は前期並みの上昇が続いた。

来期の予測は、売上額はやや改善し、収益は今期並の減少が続くとみている。価格面では、販売価格は幾分下降幅が拡大し、仕入価格は今期並の上昇が続くとみている。業況はやや低迷するとみている。



# サービス業



※コメント中における2期分のDI値は(前期→今期)を表す。

業況 DI (△19.6→△15.8) は前期比3.8ポイント増となり、やや持ち直した。全都 (△4.0) との比較では18期連続で北区が下回っている。

# 売 上 額 と 収 益

売上額 ( $\triangle 6.8 \rightarrow \triangle 6.1$ ) は前期同様の減少幅で推移し、収益 ( $\triangle 13.0 \rightarrow \triangle 8.9$ ) はやや改善した。

# 価 格 動 向

料金価格(0.5→△0.3) はほぼ横這いで推移し、材料価格(17.1→16.6) も前期並の上昇が続いた。

### 資金繰り・借入金・設備投資動向

資金繰り( $\triangle$ 7.2 $\rightarrow$  $\triangle$ 6.3)は前期並みの苦しさで推移し、借入難易度( $\triangle$ 10.7 $\rightarrow$  $\triangle$ 3.1)はかなり厳しさが和らいだ。設備投資を「実施した・予定あり」とした企業(5.9% $\rightarrow$ 11.1%)は5.2ポイントの増加となった。

### 経営上の問題点・重点経営施策

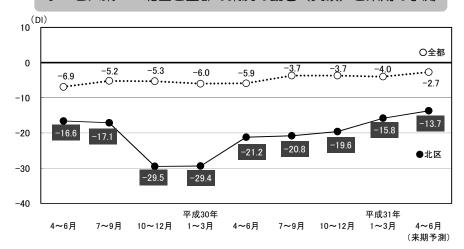
経営上の問題点は、「売上の停滞・減少」(41.7%)が今期も最多となった。以下、「同業者間の競争の激化」(33.3%)、「人件費の増加」(19.4%)、「利幅の縮小」(16.7%)、「人手不足」、「取引先の減少」(各11.1%)の順となった。

重点経営施策は、「経費を節減する」(44.4%)が今期は最多となった。以下、「販路を広げる」(41.7%)、「宣伝・広告を強化する」(27.8%)、「人材を確保する」(11.1%)、「技術力を強化する」、「店舗・設備を改装する」(各8.3%)の順となった。

# 来期の見通し

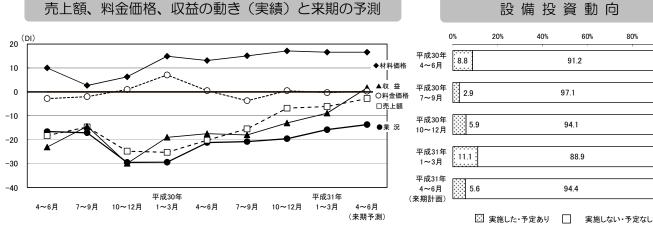
来期の見通しについて、業況(△13.7 予測)はやや改善すると予想している。売上額(△2.8 予測)はやや改善し、収益(1.7 予測)はかなり上昇しプラスに転じると見込まれている。価格面では、料金価格(O.3 予測)はほぼ横這いで推移し、材料価格(16.6 予測)も今期並の上昇が続くと見込まれている。

#### サービス業 北区と全都の業況の動き(実績)と来期の予測



100%

### 売上額、料金価格、収益の動き(実績)と来期の予測



### 経営上の問題点

H30年4~6月期		H30年7~9月期		H30年10~12月期		H31年1~3月期	
売上の停滞・減少	52.9%	同業者間の競争の激化	42.9%	売上の停滞・減少	55.9%	売上の停滞・減少	41.7%
 同業者間の競争の激化	50.0%	売上の停滞・減少	37.1%	同業者間の競争の激化	52.9%	同業者間の競争の激化	33.3%
 利幅の縮小	14.7%	利幅の縮小	17.1%	人手不足	23.5%	人件費の増加	19.4%
商圏人口の減少	: 1	 商圏人口の減少	•	利幅の縮小		利幅の縮小	16.7%
取引先の減少 人件費の増加	11.8%	取引先の減少	14.3%	商圏人口の減少 人件費の増加	14.7%	1 人 土 小 足	11.1%

### 重点経営施策

	H30年4~6月期		H30年7~9月期		H30年10~12月期		H31年1~3月期	
	経費を節減する	44.1%	経費を節減する	37.1%	経費を節減する	41.2%		44.4%
1-	販路を広げる	41.2%	販路を広げる	34.3%	販路を広げる			41.7%
位   5	宣伝・広告を強化する	35.3%	宣伝・広告を強化する	22.9%	宣伝・広告を強化する	38.2%	宣伝・広告を強化する	27.8%
項  目		17.6%	店舗・設備を改装する	14.3%	技術力を強化する	23.5%	人材を確保する	11.1%
	技術力を強化する	11.8%	技術力を強化する	11.4%	人材を確保する		技術力を強化する 店舗・設備を改装する	8.3%

# 建設業



※コメント中における2期分のDI値は(前期→今期)を表す。

業況 DI (7.0→20.0) は前期比13.0ポイント増とかなり良好感が強まった。全都(18.5) との比較では、7期ぶりに全都を上回った。

# 売 上 額 と 収 益

売上額(11.5→10.3)は前期同様の増加が続き、収益(3.5→8.9)は幾分増加傾向を強めた。

# 受 注 残 • 施 工 高

受注残(12.3→14.5)は幾分増加幅が拡大し、施工高(18.8→7.7)は大きく増加幅が縮小した。

# 価格動向

請負価格(4.9→6.6)と材料価格(29.0→30.7)は前期並みの上昇が続いた。

### 資金繰り・借入金・設備投資動向

資金繰り( $0.6 \rightarrow 10.4$ ) はかなり容易になり、借入難易度( $2.6 \rightarrow 10.2$ ) もかなり容易さが増した。設備投資を「実施した・予定あり」とした企業( $20.5\% \rightarrow 25.6\%$ ) は5.1ポイントの増加となった。

### 経営上の問題点・重点経営施策

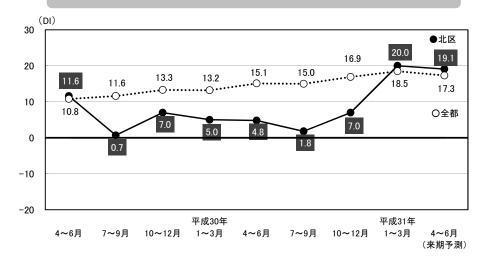
経営上の問題点は、「同業者間の競争の激化」(48.7%)が今期は最多となった。以下、「人手不足」(38.5%)、「売上の停滞・減少」(30.8%)、「材料価格の上昇」、「人件費の増加」(各20.5%)の順となった。

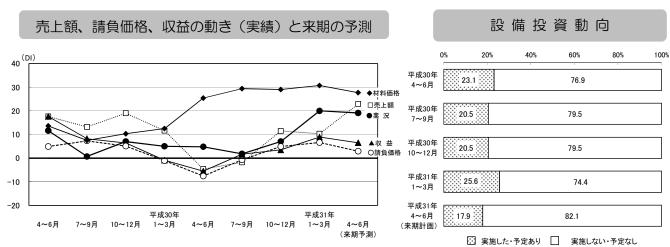
重点経営施策は、「経費を節減する」(59.0%)が今期は最多となった。以下、「販路を広げる」(43.6%)、「人材を確保する」(33.3%)、「技術力を高める」(28.2%)、「情報力を強化する」(23.1%)の順となった。

# 来期の見通し

来期の見通しについて、業況(19.1 予測)は今期同様の水準で推移すると見込まれている。売上額(22.9 予測)は大幅に増加幅が拡大し、収益(6.5 予測)はやや伸び悩むと予想されている。受注残(18.4 予測)と施工高(12.8 予測)は幾分増加幅が拡大すると予想されている。価格面では、請負価格(2.9 予測)は幾分増加幅が縮小し、材料価格(27.7 予測)はやや上昇が弱まり落ち着きを見せると見込まれている。

### 建設業 北区と全都の業況の動き(実績)と来期の予測





# 経営上の問題点

	H30年4~6月期		H30年7~9月期		H30年10~12月期		H31年1~3月期	
	売上の停滞・減少	38.5%		35.9%	人手不足	43.6%	同業者間の競争の激化	48.7%
	同業者間の競争の激化			33.3%	同業者間の競争の激化	35.9%	人手不足	38.5%
上 位 5	人手不足	35.9%	人手不足	23.1%	1	28.2%	売上の停滞・減少	30.8%
1 -	大手企業との競争の激化	20.5%	材料価格の上昇	23.170	大手企業との競争の激化		材料価格の上昇	
	なおである。 なおである。 なおである。	17.9%	大手企業との競争の激化 9% 20.		材料価格の上昇		人件費の増加	20.5%
	材料価格の上昇		利幅の縮小	20.5%	人件費の増加	17.970	八川良い岩川	

### 重点経営施策

	H30年4~6月期		H30年7~9月期		H30年10~12月期		H31年1~3月期	
	販路を広げる	46.2%	経費を節減する	48.7%	販路を広げる	51.3%	経費を節減する	59.0%
I	経費を節減する		販路を広げる	46.2%	経費を節減する	48.7%	販路を広げる	43.6%
位 5 項	人材を確保する	30.8%	情報力を強化する	30.8%	人材を確保する	35.9%	人材を確保する	33.3%
	情報力を強化する	25.6%	人材を確保する	28.2%	技術力を高める	30.8%	技術力を高める	28.2%
	技術力を高める	23.1%	技術力を高める	23.1%	情報力を強化する	17.9%	情報力を強化する	23.1%

# 日 銀 短 観

### [業況判断]

(「良い」ー「悪い」・%ポイント)

$\overline{}$		_						
			2018年1	2月調査		2019年3	3月調査	
			最近	先行き	最近	- " I=	先行き	- · · · -
				7-11-		変化幅		変化幅
大	企	1	Ě					
製	造	業	19	15	12	-7	8	-4
非	製 造	業	24	20	21	-3	20	-1
全	産	業	21	18	17	-4	14	-3
中	堅 企	1	Ě					
製	造	業	17	11	7	-10	3	-4
非	製 造	業	17	13	18	1	12	-6
全	産	業	17	12	13	-4	9	-4
中	小 企	1	Ě					
製	造	業	14	8	6	-8	-2	-8
非	製 造	業	11	5	12	1	5	-7
全	産	業	12	6	10	-2	2	-8
全	規模:	合言	†					
製	造	業	16	11	7	-9	2	-5
非	製 造	業	15	10	15	0	9	-6
全	産	業	16	10	12	-4	7	-5
(:1	/ 制配項目	1- +11	THI.	11回答時占	+ [+/-+	・・けっか日常	V +	是近! の

(注) 判断項目において、「最近」は回答時点を、「先行き」は3か月後を示す。「最近」の 変化幅は、前回調査の「最近」との対比。

### [調査対象企業数]

(2019年3月調査)

			\20	77年5万则且/
	製造業	非製造業	合計	回答率
全国企業	4, 047社	5, 783社	9,830社	99.4%
うち大企業	1, 007社	915社	1,922社	99. 3%
中堅企業	1, 048社	1, 703社	2, 751社	99. 5%
中小企業	1, 992社	3, 165社	5, 157社	99. 4%
金融機関	_	_	210社	99. 5%

< 回 答 期 間 > 2月25日 ~ 3月29日

### (参考) 事業計画の前提となっている想定為替レート (大企業・製造業)

(円/ドル)

	2018年月	ŧ		2019年度							
		上期	下期		上期	下期					
2018年12月調査	109. 41	109. 56	109. 26	_	_	_					
2019年3月調査	109.50	109.64	109.38	108.87	108. 80	108. 93					

### [売上高·収益計画]

(前年度比・%)

				2018年度		2019年度			
				(計画)	修正率	(計画)	修正率		
	製	造	業	2. 3	-1.1	0. 5			
		国	内	2. 2	-1.4	0.6	_		
大 企 業		輸	出	2. 5	-0.5	0. 5	_		
	非	製 造	業	2. 8	-0.4	1.1	_		
	全	産	業	2. 6	-0. 7	0. 9	1		
	製	造	業	3. 5	-0.6	1.4	_		
中堅企業	非	製 造	業	2. 9	0.0	2. 3	_		
	全	産	業	3. 1	-0. 2	2. 0	-		
	製	造	業	1. 9	0. 2	0. 1	_		
中小企業	非	製 造	業	1.4	0.4	-0.4	_		
	全	産	業	1.5	0.4	-0. 3	_		
	製	造	業	2. 4	-0.8	0. 6	_		
全規模合計	非	製 造	業	2. 4	-0. 1	0. 9	_		
(A) WT #	全	産	業	2. 4	-0. 3	0.8			

(注) 修正率・幅は、前回調査との対比。

### [需給·在庫·価格判断]

(%ポイント

上 一	,— III II	ולייונו	-		イント)		
		2018年1	2月調査	1	2019年	3月調査	È
中小企	業	最近	先行き	最近	変化幅	先行き	変化幅
国内での製商	製 造 業	-11	-14	-16	-5	-18	-2
品・サービス	うち素材業種	-15	-17	-19	-4	-21	-2
需給判断 (「需要超過」-	加工業種	-9	-11	-12	-3	-15	-3
「供給超過」)	非製造業	-11	-13	-10	1	-13	-3
海外での製商	製 造 業	-6	-8	-9	-3	-12	-3
品需給判断 (「需要超過」-	うち素材業種	-9	-12	-12	-3	-15	-3
「供給超過」)	加工業種	-4	-5	-7	-3	-8	-1
製商品在庫	製 造 業	10		13	3		
水準判断 (「過大」-	うち素材業種	10	/	16	6		
「不足」)	加工業種	10	<b>V</b>	12	2		
製商品流通在	製 造 業	9		12	3		
庫水準判断 (「過大」-	うち素材業種	12	/	18	6		
「不足」)	加工業種	6		8	2		
	製 造 業	4	6	3	-1	5	2
販売価格判断	うち素材業種	11	17	9	-2	12	3
【 (「上昇」- 「下落」)	加工業種	-2	-1	-1	1	0	1
	非製造業	2	3	3	1	5	2
	製 造 業	41	42	37	-4	40	3
仕入価格判断 (「上昇」-	うち素材業種	44	46	40	-4	42	2
「下落」)	加工業種	38	40	36	-2	37	1
	非製造業	26	29	26	0	31	5

### 全国の景況

出典:経済産業省中小企業庁(調査機関 独立行政法人 中小企業基盤整備機構)

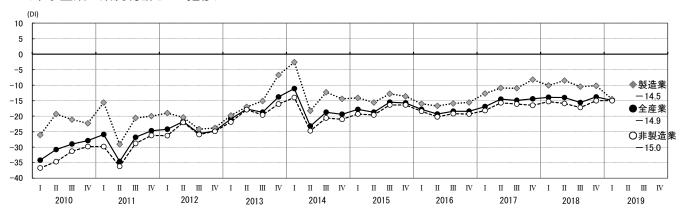
### <調査の概要>

調査	1 時	点	平成 31 年 3 月 1 日時点
調査	方	法	全国の商工会、商工会議所の経営指導員及び中小企業団体中央会の調査員による聴き取り
調査	i 対	象	中小企業基本法に定義する、全国の中小企業(全国 18,953 社を対象に実施、18,254 社より有効回答を得る)

### <調査結果のポイント>

- ~中小企業の業況は、一部業種に一服感が見られるものの、基調としては、緩やかに改善している~
- ・全産業の業況判断DIは、-14.9(前期差 1.1 ポイント減)となり、2 期ぶりに低下した。
- ・産業別に見ると、製造業の業況判断DIは、-14.5(前期差 4.3 ポイント減)となり、2期ぶりに低下した。非製造業の業況判断 DIは、-15.0(前期差 0.0 ポイント増)となり、横ばいであった。
- ・全産業の資金繰り DI はー11.1(前期差 0.3 ポイント増)と2期連続で上昇した。長期資金借入難易度 DI はー3.0(前期差 0.7 ポイント増)、短期資金借入難易度 DI はー0.9(前期差 0.6 ポイント減)といずれも2期ぶりに低下した。

### <中小企業の業況判断 DI の推移>



### <業種別・地域別業況判断 DI の推移>

	調査期	全 国	北海道	東北	関東	中部	近 畿	中 国	四国	九州・沖縄
	前々期 '18/ 7~9	<b>▲</b> 15. 6	<b>▲</b> 13. 2	▲ 20.0	<b>▲</b> 13.6	<b>▲</b> 15. 1	▲ 13.9	▲ 18.8	<b>▲</b> 21.9	<b>▲</b> 13.0
全産業	前期 '18/ 10~12	<b>▲</b> 13.8	<b>▲</b> 16.9	<b>▲</b> 17.8	<b>▲</b> 12.5	<b>▲</b> 12. 2	<b>▲</b> 12.1	▲ 13.2	▲ 18.4	<b>▲</b> 13.3
土生未	今期 '19/1~3	<b>▲</b> 14. 9	<b>▲</b> 14.7	▲ 19.5	▲ 15.8	<b>▲</b> 13.3	▲ 12.1	▲ 13.8	▲ 15.4	<b>▲</b> 14.7
	来期見通し '19/4~6	<b>▲</b> 12.6	_	_	_	_	_	-	_	_
	前々期 '18/ 7~9	<b>▲</b> 10.5	<b>▲</b> 7.1	<b>▲</b> 15.6	▲ 8.1	▲ 6.6	▲ 5.7	<b>▲</b> 15. 2	<b>▲</b> 21.6	<b>▲</b> 12.4
製造業	前 期 '18/ 10~12	<b>▲</b> 10. 2	<b>▲</b> 9.8	<b>▲</b> 13.8	<b>▲</b> 9.1	<b>▲</b> 5.5	<b>▲</b> 7.8	<b>▲</b> 11.8	<b>▲</b> 17.3	<b>▲</b> 11.9
衣坦未	今期 '19/1~3	<b>▲</b> 14.5	▲ 8.4	<b>▲</b> 18.5	<b>▲</b> 16. 1	<b>▲</b> 12.9	<b>▲</b> 7.8	<b>▲</b> 16.9	<b>▲</b> 14.6	<b>▲</b> 18.6
	来期見通し '19/4~6	<b>▲</b> 10.1	_	_	_	_	_	-	_	_
	前々期 '18/ 7~9	<b>▲</b> 6.6	<b>▲</b> 6.0	<b>▲</b> 13.9	<b>▲</b> 4.4	<b>▲</b> 10. 1	<b>▲</b> 11.2	<b>▲</b> 9.8	<b>▲</b> 4.2	2. 4
建設業	前期 '18/ 10~12	<b>▲</b> 2.7	<b>▲</b> 1.6	▲ 8.9	<b>▲</b> 2.9	<b>▲</b> 4.8	▲ 0.4	<b>▲</b> 1.9	<b>▲</b> 5.1	1.3
建以未	今期 '19/1~3	<b>▲</b> 3.9	<b>▲</b> 9.3	<b>▲</b> 12.4	<b>▲</b> 2.0	<b>▲</b> 6.3	<b>▲</b> 4.5	<b>▲</b> 1.7	2. 5	<b>▲</b> 1.5
	来期見通し '19/4~6	<b>▲</b> 5. 7	_	_	_	_	_	-	_	_
	前々期 '18/ 7~9	<b>▲</b> 11.0	▲ 6.8	<b>▲</b> 10.7	▲ 8.0	▲ 18.1	▲ 10.0	<b>▲</b> 19. 2	<b>▲</b> 18.7	<b>▲</b> 5.6
卸売業	前 期 '18/ 10~12	<b>▲</b> 9.1	<b>▲</b> 18. 1	<b>▲</b> 5. 7	<b>▲</b> 4.2	<b>▲</b> 14.7	<b>▲</b> 9.0	<b>▲</b> 14.6	<b>▲</b> 6.0	<b>▲</b> 9.6
四九未	今期 '19/1~3	<b>▲</b> 14.9	<b>▲</b> 4.9	<b>▲</b> 15. 1	<b>▲</b> 17.4	<b>▲</b> 14.9	▲ 11.4	<b>▲</b> 16. 7	<b>▲</b> 14.2	<b>▲</b> 19.5
	来期見通し '19/4~6	<b>▲</b> 10.4	_	_	_	_	_	_	_	_
	前々期 '18/ 7~9	<b>▲</b> 26. 7	<b>▲</b> 20.2	<b>▲</b> 27.6	<b>▲</b> 26.4	<b>▲</b> 26.8	<b>▲</b> 24.5	<b>▲</b> 27.1	<b>▲</b> 34.2	<b>▲</b> 25.6
小売業	前 期 '18/ 10~12	<b>▲</b> 24.3	<b>▲</b> 28.5	<b>▲</b> 28.0	<b>▲</b> 24.4	<b>▲</b> 21.8	<b>▲</b> 24.0	<b>▲</b> 20.9	<b>▲</b> 27.5	<b>▲</b> 23.9
77元未	今期 '19/1~3	<b>▲</b> 24.0	<b>▲</b> 27.6	▲ 30.7	<b>▲</b> 27.4	▲ 20.8	▲ 22.0	<b>▲</b> 22.0	<b>▲</b> 22.9	<b>▲</b> 22.4
	来期見通し '19/4~6	<b>▲</b> 21.8	_	_	_	_	_	_	_	_
	前々期 '18/ 7~9	<b>▲</b> 15. 4	▲ 20.8	▲ 20.6	<b>▲</b> 13.6	<b>▲</b> 14.7	<b>▲</b> 16.3	<b>▲</b> 17.1	▲ 20.4	<b>▲</b> 10.7
サービス業	前 期 '18/ 10~12	<b>▲</b> 14. 1	<b>▲</b> 22.5	<b>▲</b> 17.8	<b>▲</b> 12. 2	<b>▲</b> 13.4	<b>▲</b> 12.9	<b>▲</b> 12.7	<b>▲</b> 20.4	<b>▲</b> 12.6
リットハ末	今期 '19/1~3	<b>▲</b> 12.5	<b>▲</b> 14.7	<b>▲</b> 15.6	<b>▲</b> 13.3	<b>▲</b> 10.4	<b>▲</b> 11.2	<b>▲</b> 9.1	<b>▲</b> 16.5	<b>▲</b> 10.6
	来期見通し '19/4~6	<b>▲</b> 10.8	1	_	_	_	_	-	_	_

### 1 概況

東京都内の企業倒産は、368 件(前期比 7.1%減、前年同期比 6.7%増)、負債総額は、1,160 億 8,800 万円(前期比 39.0%増、前年同期比 79.1%増)となった。主因別の件数では、販売不振等の「不況型」が 301 件で、前期比 7.7%減、前年同期比 5.6%増となった。

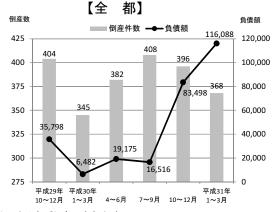
業種別の件数を見ると、前期比では「製造業」(46.9%減)、「建設業」(24.4%減)、「サービス業」(22.1%減)、「教育,学習支援業・医療,福祉」(15.4%減)、「情報通信業」(2.0%減)、「卸売業」(1.4%減)で減少したが、「宿泊業・飲食サービス業」(90.9%増)、「その他」(50.0%増)、「運輸業,郵便業」(16.7%増)、「不動産業」(13.3%増)で増加した。前年同期比では、減少が「製造業」(50.0%減)、「その他」(40.0%減)、「運輸業,郵便業」(22.2%減)、「卸売業」(9.0%減)、「不動産業」(5.6%減)であった。増加は「宿泊業・飲食サービス業」(61.5%増)、「教育,学習支援業・医療,福祉」(57.1%増)、「サービス業」(32.8%増)、「小売業」(17.6%増)、「情報通信業」(9.1%増)、「建設業」(6.9%増)の業種となった。

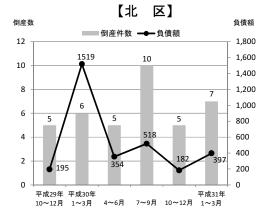
北区の企業倒産は、7 件(前期比 40.0%増、前年同期比 16.7%増)、負債総額は、3 億 9,700 万円(前期比 118.1%増、前年同期比 73.9%減)となった。

### 2 倒産件数と負債額の推移

(負債総額単位:百万円)

									(プモ)アー・ロス	T I I I I I I
						平成30年	平成30年	平成31年		
						1~3月	10~12月	1~3月	前期比	前年同期比
全	都	件			数	345	396	368	-7.1%	6.7%
±	HI)	負	債	総	額	64,816	83,498	116,088	39.0%	79.1%
北	Z	件			数	6	5	7	40.0%	16.7%
ᄱ		負	債	総	額	1,519	182	397	118.1%	-73.9%





### 3 主因別の倒産動向(全都)

※全都(単位:件数)

										711-2-111	(+ II · II <b>X</b> /
		倒產	€の∃	主因			平成30年 1~3月	平成30年 10~12月	平成31年 1~3月	前期比 (伸び率)	前年同期比 (伸び率)
	販		売		不	振	250	282	273	-3.2%	9.2%
	既	往	の	l	わ寄	せ	32	42	26	-38.1%	-18.8%
	売	掛	金	等	回収	難	3	2	2	0.0%	-33.3%
(	不	況		型	計	)	285	326	301	-7.7%	5.6%
放		漫		経		営	27	22	26	18.2%	-3.7%
過		小		資		本	5	3	6	100.0%	20.0%
他	社	倒	産	の	余	波	19	30	22	-26.7%	15.8%
信	用		性		低	下	1	5	2	-60.0%	_
在	庫	状		態	悪	化	0	0	0	1	_
設	備	投		資	過	大	1	0	0	_	_
そ	•		の		•	他	7	10	11	10.0%	57.1%
合	•		•		•	計	345	396	368	-7.1%	6.7%

### 4 業種別の倒産動向(全都)

※全都(単位:件)

倒産件数	平成30年 1~3月	平成30年 10~12月	平成31年 1~3月	前期比 (伸び率)	前年同期比 (伸び率)
建設業	29	41	31	-24.4%	6.9%
製 造 業	34	32	17	-46.9%	-50.0%
情 報 通 信 業	44	49	48	-2.0%	9.1%
運輸業,郵便業	9	6	7	16.7%	-22.2%
卸     売     業       小     売     業	78	72	71	-1.4%	-9.0%
	34	40	40	0.0%	17.6%
不 動 産 業	18	15	17	13.3%	-5.6%
宿泊業・飲食サービス業	26	22	42	90.9%	61.5%
教育,学習支援業・医療,福祉	7	13	11	-15.4%	57.1%
サ ー ビ ス 業	61	104	81	-22.1%	32.8%
そ の 他	5	2	3	50.0%	-40.0%
合計	345	396	368	-7.1%	6.7%

### 特別調査「中小企業におけるインターネット利用とキャッシュレスへの対応について」(平成31年3月上旬調査)

- 注1. 本調査は、北区の状況について記載している。グラフでは東京都全体の数値を参考に併記している。
- 注2. 回答により 100%にならないこともある。

① インターネット・電子メールの利用状況	i インターネットの利用『利用している』49.7%、『利用していない』49.7% 『電子メールの利用『利用している』46.9%、『利用していない』50.3%
② インターネットバンキングの利用状況	『利用している』27.6%、『利用していない』73.1%
③ キャッシュレスへの対応	『すでに導入している』7.5% 『キャッシュレス決済に前向き(検討している・検討したい)』21.6% 『導入する必要がない(関心がない)』48.3%、「わからない」22.6%
④ 活用しているキャッシュレス支払手段	「クレジットカード」22.7%。「口座振替(自動引落)サービス」11.7% 「電子マネー(交通系・流通系」「電子記録債権(でんさい等)」ともに6.9%
⑤ 活用したいキャッシュレス支払手段	「クレジットカード」18.6%、「電子記録債権(でんさい等)」11.7% 「電子マネー(交通系・流通系)」、「口座振替(自動引落)サービス」ともに 9.3%

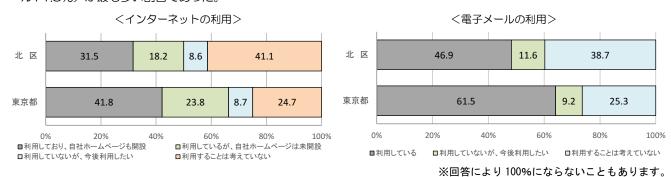
#### 問1. インターネット・電子メールの利用状況

都内の中小企業を対象に、事業上の情報収集・情報発信等においてインターネットの利用状況を調査した。

まず、インターネットの利用については、「利用しており、自社ホームページも開設している」と「利用しているが、自社のホームページは未開設」を合わせた『利用している』企業が49.7%で約5割となった。「利用してないが、今後利用したい」と「利用することは考えていない」を合わせた『利用していない』企業も49.7%であった。

次に、電子メールの利用については、「利用している」企業が46.9%、「利用してないが、今後利用したい」と「利用することは考えていない」を合わせた『利用していない』企業が50.3%と過半数を超えた。

業種別に見ると、インターネットと電子メールともに、『利用している』は"建設業"(インターネット69.2%:電子メール71.8%)が最も多い割合であった。



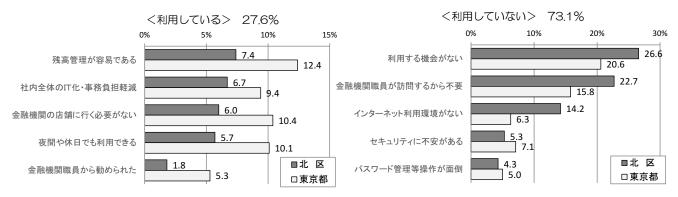
#### 問2. インターネットバンキングの利用状況

インターネットバンキングの利用状況について調査したところ、『利用している』は27.6%で、『利用していない』が73.1%であった。

利用している理由としては、「残高管理が容易である」が7.4%で最も多く、次いで「社内全体のIT化・事務負担軽減」(6.7%)、「金融機関の店舗に行く必要がない」(6.0%)、「夜間や休日でも利用できる」(5.7%)であった。

利用していない理由としては、「利用する機会がない」が26.6%で最も多く、次いで「金融機関職員が訪問するから不要」 (22.7%)、「インターネット利用環境がない」(14.2%)、「セキュリティに不安がある」(5.3%)、であった。

業種別に見ると、『利用している』は、"製造業"が38.4%で最も高い割合であった。



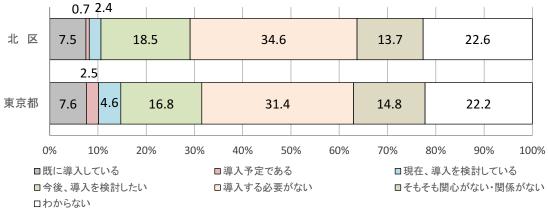
※回答により100%にならないこともあります。

### 問3. キャッシュレスへの対応

2019年10月予定の消費税値上げにあたって、政府は対象店でキャッシュレス決済にすればポイントを還元することを検討しており、こうしたキャッシュレス決済の推進に対して、どのような対応を考えているか調査した。

「既に導入している」企業は7.5%であったが、「導入予定である」、「現在、導入を検討している」、「今後、導入を検討したい」を合わせた『キャッシュレス決済に前向き』な企業は21.6%であった。反対に「導入する必要がない」と否定的な考えが34.6%、「そもそも関心がない・関係がない」が13.7%であり、合わせて48.3%の企業が現状の決済方法で十分と考えており、キャッシュレス決済には後ろ向きであった。

業種別に見ると、「既に導入している」は"サービス業"が16.7%で最も高く、『キャッシュレス決済に前向き』も"サービス業"が30.6%で最も高い割合であった。

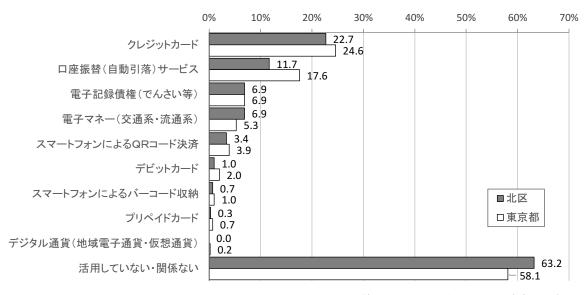


※回答により100%にならないこともあります。

### 問4. 活用しているキャッシュレス支払手段

取引先や顧客との決済にあたって、現在、どのようなキャッシュレス支払手段を活用しているか最大3項目までうかがったところ、最も多かったのは「クレジットカード」(22.7%)であり、次いで「口座振替(自動引落)サービス」(11.7%)、「電子マネー(交通系・流通系)」「電子記録債権(でんさい等)」(ともに6.9%)であった。一方、「活用していない・関係ない」が全体の63.2%を占めており、現状では中小企業の過半数がキャッシュレス決済を活用していない。

業種別に見ると、「クレジットカード」は"サービス業"(36.1%)と"小売業"(31.9%)で最も高く、「口座振替(自動引落)サービス」は"建設業"(17.9%)で最も高い割合であった。また、「活用していない・関係ない」は"製造業"(68.1%)で最も高い割合であった。

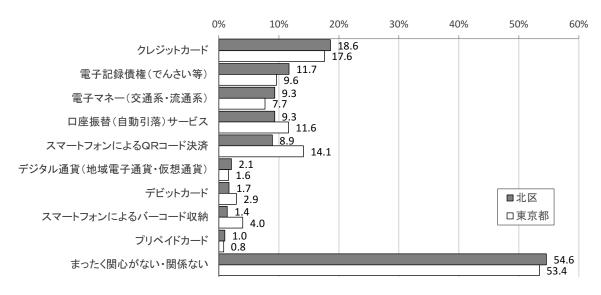


※回答により100%にならないこともあります。

### 問5. 活用したいキャッシュレス支払手段

今後も活用していきたい、もしくは活用を検討しているキャッシュレス支払手段についても最大3項目までうかがったところ、最も多かったのは「クレジットカード」(18.6%)であり、次いで「電子記録債権(でんさい等)」(11.7%)、「電子マネー(交通系・流通系)」、「口座振替(自動引落)サービス」(ともに9.3%)、であった。一方、「まったく関心がない・関係ない」が全体の54.6%を占めており、キャッシュレス決済に対する中小企業の期待はそれほど高まっていない。

業種別に見ると、「クレジットカード」は"サービス業"(30.6%)と"小売業"(20.8%)で最も高く、「電子記録債権(でんさい等)」は"建設業"(25.6%)で最も高い割合であった。また、「まったく関心がない・関係ない」は"製造業"(54.6%)で最も高い割合であった。



※回答により100%にならないこともあります。

				問1	インタ	ーネット	の利用	犬況			問2 インターネットバンキングの利用状況						2				
	_			ノターネ				メールの					用してし				利用していない				
		回答数	ホームページも開設利用しており、自社	ホームページは未開設利用しているが、自社	後利用したいが、今	いない	利用している	後利用したいが、今	いない	回答数	残高管理が容易である	務負担軽減社内全体のIT化・事	必要がない金融機関の店舗に行く	きるを問や休日でも利用で	られた金融機関職員から勧め	利用する機会がない	るから不要 金融機関職員が訪問す	境がない インター ネット 利用環	ある	が面倒 パスワード管理等操作	
全	業種	292	31.5	18.2	8.6	41.1	46.9	11.6	38.7	282	7.4	6.7	6.0	5.7	1.8	26.6	22.7		5.3	4.3	
製	造業	119	39.5	12.6	10.1	37.8	59.7	6.7	29.4	117	11.1	9.4	6.8	8.5	2.6	16.2	23.1	_	6.8	5.1	
	1人~4人	58	17.2	8.6	10.3	63.8	36.2	3.4	53.4	57	3.5	3.5	5.3	3.5	1.8	26.3	26.3		8.8	5.3	
	5人~9人 10人~19人	20 17	35.0 64.7	15.0 23.5	20.0 5.9	30.0 5.9	55.0 94.1	5.9	20.0	19 17	10.5	23.5	10.5	5.3 17.6	5.3	15.8	15.8 29.4	_	10.5	5.3 5.9	
従業	20人~29人	9	66.7	22.2	-	11.1	100.0	-	-	9	22.2	22.2	11.1	11.1	-	-	22.2		11.1		
者規	30人~39人	2	50.0	50.0	-	-	100.0	-	-	2	50.0	-	-	50.0	-	-	-		-		
模	40人~49人 50人~99人	7	75.0 100.0	-	25.0	-	100.0 85.7	14.3	-	7	28.6	25.0 14.3	25.0 14.3	25.0 14.3	-	25.0	14.3		-	14.3	
	100人~199人	2	100.0	-	-	-	100.0	14.3	-	2	50.0	14.3	14.3	14.3	-		50.0			14.3	
Ш	200人~300人	0	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-		-		
形	問屋・商社	13	53.8	7.7	12.0	38.5	53.8	7.7	38.5	12	33.3	10.2	16.7	12 (	1 -	8.3	16.7	_	-	16.7	
態・	大メーカー 中小メーカー・仲間業者	61	43.5 34.4	26.1 13.1	13.0 9.8	17.4 42.6	73.9 59.0	3.3	8.7 31.1	61	13.6 9.8	18.2	9.1	13.6 9.8	4.5 3.3	13.6 19.7	22.7		9.8	4.9	
立地	小売業者	17	41.2	-	11.8	47.1	47.1	-	47.1	17	-	17.6	11.8	5.9	-		17.6	_	11.8	5.9	
Н	最終需要家	5	40.0	-	20.0	40.0	60.0	20.0	20.0	5	-	20.0	-	-	-	60.0	20.0			-	
業	良 い 普 通	11 84	72.7 35.7	18.2	11.9	9.1	81.8 58.3	7.1	18.2 29.8	83	27.3 10.8	9.1 9.6	6.0	27.3 8.4	9.1	9.1	9.1	9.6	9.1	6.0	
況	悪い	24	37.5	4.2	8.3	50.0	54.2	8.3	33.3	23	4.3	8.7	13.0	-	4.3	8.7	30.4	-	8.7	4.3	
小	売 業	73	19.2	15.1	9.6	53.4	16.4	21.9	58.9	68	4.4	2.9	2.9	2.9	-	41.2	20.6		-	2.9	
	1人~4人 5人~9人	62	11.3 50.0	14.5	11.3	59.7 33.3	9.7	22.6 33.3	33.3	57 6	3.5	-	1.8	1.8	-	43.9 50.0	24.6	22.8	-	3.5	
44	10人~19人	3	66.7	33.3	-	- 33.3	66.7	- 33.3	33.3	3	33.3	33.3	10.7	-	-	30.0		33.3	-		
従業	20人~29人	1	100.0	-	-	-	100.0	-	-	1	-	-	-	100.0	-	-	-		-		
者規	30人~39人	0	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-		-	-	
模	40人~49人 50人~99人	0	100.0	-	-	-	100.0			1		100.0	-	-	-				-		
	100人~199人	0	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-				
H	200人~300人	0	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-			-		
形態	駅周辺商店街 住宅地隣接商店街	25 36	32.0	16.0 8.3	8.0 5.6	40.0 72.2	24.0 8.3	32.0 16.7	44.0 69.4	25 33	4.0	8.0	3.0	3.0	-	40.0 36.4	28.0		-	6.1	
	団地内商店街	2	-	50.0	-	50.0	50.0	-	50.0	2	-	-	-	-	-	50.0	-	50.0	-		
垃地	その他	10	20.0	30.0	30.0	20.0	20.0	20.0	60.0	8	25.0	-	-	12.5	-	62.5	-		-		
業	良い	7	71.4		_	28.6	57.1		42.9	7	14.3	_	_	14.3	_	14.3	42.9	14.3	_		
	善 涌	49	14.3	16.3	12.2	55.1	12.2	28.6	59.2	44	2.3	2.3	2.3	2.3	-	47.7	15.9	_	-	2.3	
況		17	11.8	17.6	5.9	58.8	11.8	11.8	64.7	17	5.9	5.9	5.9	-	-	35.3	23.5		-	5.9	
ታ 	ー ビ ス 業 1人~4人	36 26	33.3 19.2	11.1	5.6 7.7	50.0 57.7	36.1 23.1	11.1	50.0 61.5	35 25	2.9 4.0	5.7	5.7	2.9	-	37.1 40.0	20.0				
	5人~9人	4	50.0	13.4	-	50.0	50.0	25.0		4	-	-	-	-	-	75.0		. 32.0	25.0		
従	10人~19人	1	-	-	-	100.0	-	-	100.0	1	-	-	-	-	-	-	100.0		-		
業者	20人~29人 30人~39人	2	100.0	-	-	-	100.0	-	-	2	-	50.0 50.0	50.0	-	-	-	50.0		-		
規	40人~49人	1	100.0		-	-	100.0	-		1		- 50.0	-	100.0	-	-	30.0		1 -		
模	50人~99人	0	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-		-		
	100人~199人 200人~300人	0	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	<del>  -</del>		
業	200人~300人 良 い	2	100.0	-	-	-	100.0	-		2		-	50.0	50.0	-	-			-		
	普 通	26	30.8	11.5	3.8	53.8	34.6	7.7	53.8	26	-	3.8	3.8	-	-	42.3	26.9	_	-		
湿	悪 い 設 業	39	25.0	12.5	12.5	50.0	25.0	25.0	50.0	7	14.3	14.3	10.5	5.2	2.6	28.6	22.7	28.6		7.0	
_	改 未 1人~4人	18	25.6 11.1	43.6	5.1	25.6 38.9	71.8 50.0	7.7 16.7	33.3	38 17	5.3	7.9	10.5	5.3	2.6	21.1 41.2	23.7			7.9 5.9	
	5人~9人	9	22.2	55.6	11.1	11.1	88.9	-	11.1	9	11.1	-	11.1	-	11.1	11.1	22.2	11.1	11.1	11.1	
従	10人~19人	5	40.0	60.0	-	50.0	100.0	-	50.0	5	-	40.0	20.0	20.0	-	-	20.0	_	-		
業者	20人~29人 30人~39人	4	75.0	50.0	-	50.0 25.0	50.0 100.0	-	50.0	4	-	25.0	25.0	25.0	-	-	100.0		-	25.0	
規模	40人~49人	0		_		-	-	_	_	0	_		-	-	_	_	_			25.0	
	50人~99人	1	100.0	-	-	-	100.0	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-		100.0		
	100人~199人 200人~300人	0	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-		<del>  -</del>	<del>                                     </del>	<del>  -</del>		
形	官公庁	3		66.7		33.3	100.0			2			_	50.0	_				50.0		
態	大企業	4	25.0	75.0	-	-	100.0	-	-	4	-	-	-	25.0	-	-	50.0	_	25.0		
立	中小企業 個人	18	33.3 16.7	33.3 41.7	5.6 8.3	27.8 33.3	61.1	11.1 8.3	27.8 25.0	18	16.7	16.7	22.2	-	5.6	16.7 33.3	22.2 16.7	+	8.3	5.6 16.7	
地	10 八	12	10./	+1./	0.3	33.3	00./	0.3	23.0	12	10./	<del>-</del>	<del>-</del>	_	<del>-</del>	33.3	10./	8.3	8.3	10./	
業	良い	11	45.5	36.4	-	18.2	81.8	-	18.2	10	10.0	20.0	20.0	20.0	-	-	30.0	_	-		
況	普通	26	19.2	46.2	3.8	30.8	65.4	11.5	23.1	26	3.8	3.8	7.7	-	3.8	30.8	23.1	11.5		7.7	
1"	悪い	2	-	50.0	50.0	-	100.0	-	-	2	-	_	-	-	-	-	1 -	1 .	50.0	50.0	

問3 キャッシュレスについて考えている対応													問4	活用し	ている=	キャッシ	ュレス支	払手段		
		回答数	既に導入している	導入予定である	ている 現在、導入を検討し	たい今後、導入を検討し	導入する必要がない	い・関係がないそもそも関心がな	わからない	回答数	クレジットカード	落)サービス口座振替(自動引	系・流通系 )電子マネー (交通	さい等)電子記録債権(でん	るQRコード決済スマートフォンによ	デビットカード	るバーコード収納スマートフォンによ	プリペイドカード	貨)電子通貨・仮想通デジタル通貨(地域	係ない 活用していない・関
全製	業種	292	7.5	0.7	2.4	18.5	34.6	13.7	22.6	291	22.7	11.7	6.9	6.9	3.4	1.0	_	0.3	-	63.2
表	造 業 1人~4人	119	2.5	-	0.8	16.0 3.4	45.4 43.1	15.1 25.9	20.2	119 58	15.1	11.8 6.9	3.4	15.1 3.4	0.8	0.8	0.8	-	-	68.1 81.0
	5人~9人	20	-	-	-	30.0	40.0	5.0	25.0	20	20.0	15.0	-	10.0	-	-	-	-	-	60.0
従	10人~19人 20人~29人	17 9	5.9	-	5.9	17.6 33.3	58.8 55.6	-	11.8	9	5.9	5.9	11.1	23.5	-	-	11.1	-	-	70.6 55.6
業者	30人~39人	2	-	-	_	50.0	50.0	-	-	2	-	50.0	-	-	-	-	-	-	-	50.0
規模	40人~49人 50人~99人	7	25.0	-		25.0 42.9	50.0 28.6	28.6	-	7	25.0 57.1	25.0 57.1	25.0 14.3	50.0 42.9	14.3	-	-	-	-	50.0 14.3
	100人~199人	2	-	-		42.9	50.0	28.0	50.0	2	50.0	3/.1	50.0	50.0	14.5	-	-	-	-	50.0
_	200人~300人	0	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
形態	問屋・商社 大メーカー	23	7.7 8.7	-		30.4	38.5	30.8 8.7	23.1	13 23	30.8	23.1	8.7	15.4 30.4	4.3	-	-	-	-	53.8 47.8
1	中小メーカー・仲間業者	61	-	-	1.6	11.5	57.4	13.1	16.4	61	8.2	8.2	1.6	9.8	-	1.6	1.6	-	-	77.0
立地	小売業者 最終需要家	17 5	-	-	-	23.5	52.9	17.6 20.0	5.9	17 5	17.6	5.9	5.9	11.8 20.0	-	-	-	-	-	70.6 80.0
業	良い	11	9.1	-		27.3	36.4	- 20.0	27.3	11	18.2	18.2	9.1	36.4	9.1	-	-	-	-	54.5
	普通悪い	84 24	1.2	-	1.2	17.9 4.2	45.2 50.0	16.7 16.7	17.9 25.0	84 24	14.3 16.7	10.7 12.5	3.6	11.9 16.7	-	1.2	1.2	-	-	69.0 70.8
小	売業	73	16.4	-	6.8	20.5	16.4	15.1	24.7	72	31.9	8.3	9.7	10./	8.3	1.4	1.4	-	-	58.3
	1人~4人	62	12.9	-	3.2	22.6	19.4	16.1	25.8	61	26.2	6.6	9.8	-	8.2	-	1.6	-	-	63.9
	5人~9人 10人~19人	3	33.3	-	16.7 33.3	16.7	-	33.3	33.3	6	50.0	16.7 33.3	-	-	16.7	-	-	-	-	33.3 33.3
従業	20人~29人	1	100.0	-	-	-	-	-	-	1	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
者規	30人~39人 40人~49人	0	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
模	50人~99人	1	-	-	100.0	-	-	-	-	1	100.0	-	100.0	-	-	100.0	-	-	-	-
	100人~199人 200人~300人	0	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
形	駅周辺商店街	25	24.0	-	12.0	32.0	4.0	16.0	12.0	25	44.0	4.0	16.0	-	12.0	4.0	-	-	-	36.0
態	住宅地隣接商店街	36	11.1	-	5.6	11.1	22.2	13.9	36.1	35	22.9	5.7	5.7	-	5.7	-	2.9	-	-	77.1
立	団地内商店街	10	20.0	-		50.0 20.0	30.0	50.0 10.0	20.0	10	40.0	50.0 20.0	10.0	-	10.0	-	-	-	-	50.0 50.0
地																				
業	良い普通	49	42.9 10.2	-	2.0	14.3 26.5	14.3	28.6 16.3	30.6	49	42.9 26.5	28.6 4.1	28.6	-	10.2	-	-	-	-	28.6 65.3
況	悪い	17	23.5	-	23.5	5.9	23.5	5.9	17.6	16	43.8	12.5	12.5	-	6.3	6.3		-	-	50.0
<del> </del>	ー ビ ス 業 1人~4人	36 26	16.7	5.6 3.8	3.8	22.2	25.0 19.2	16.7 23.1	11.1 15.4	36 26	36.1 26.9	2.8	13.9 7.7	-	8.3 7.7	2.8	-	-	-	55.6 65.4
	5人~9人	4	25.0	-	-	50.0	25.0	-	-	4	50.0	-	25.0	-	-	-	-	-	-	50.0
従	10人~19人 20人~29人	2	- 50.0	50.0	-	-	100.0	-	-	1 2	100.0	50.0	50.0	-	-	-	-	-	-	100.0
業者	30人~39人	2	50.0	30.0			50.0		-	2	100.0	50.0	50.0	-	50.0	50.0	-	-	-	-
規模	40人~49人	1	-	-	-	-	100.0	-	-	1	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-
	50人~99人 100人~199人	0	-	-			-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
_	200人~300人	0	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
業	普 诵	26	50.0 19.2	7.7	3.8	19.2	50.0 23.1	11.5	15.4	26	50.0 38.5	3.8	7.7	-	11.5	3.8	-	-	-	53.8
況	悪い	8	-	-	-	37.5	25.0	37.5	-	8	25.0	-	12.5	-	-	-	-	-	-	75.0
建	設 業 1人~4人	39 18	2.6	-	-	17.9 16.7	41.0 55.6	10.3	28.2	39 18	15.4 16.7	17.9 5.6	7.7 16.7	2.6	-	-	-	-	-	64.1
	5人~9人	9	-	-	-	11.1	44.4	-	44.4	9	11.1	11.1	-	11.1	_	-	_	-	-	77.8
従	10人~19人 20人~29人	5	20.0	-		20.0	20.0	-	40.0	5	20.0	60.0	-	-	-	-	-	-	-	40.0
従業者規	30人~39人	4	-	-		25.0	25.0	25.0	100.0 25.0	4	25.0	25.0	-	_		-	_	-	-	100.0 50.0
規模	40人~49人	0	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	50人~99人 100人~199人	0	-	-	-	100.0	-	-	-	0	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
	200人~300人	0	-	-	-		-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	_	-	-	-
形	官公庁 大企業	3	-	-	-	33.3 25.0	33.3 25.0	-	33.3 50.0	3	33.3 25.0	25.0	-	-	-	-	-	-	-	66.7 75.0
態・	中小企業	18	5.6	-		11.1	50.0	11.1	22.2	18	11.1	22.2	5.6	5.6		-	_	_	_	61.1
立地		12				25.0	33.3	16.7	25.0	12	8.3	16.7	8.3	-	-	-	-	-	-	66.7
業	良い	11	9.1	-	_	27.3	27.3	9.1	27.3	11	18.2	36.4	-	-	-	-	-	-	-	54.5
	善 涌	26	-	-	-	15.4	42.3	11.5	30.8	26	11.5	7.7	11.5	3.8	-	-	-	-	-	69.2
沅	悪い	2	-	-	-	-	100.0		-	2	50.0	50.0	-	-	-	-	_	-	-	50.0

大一元人   20   20   20   25   10   15   15   15   15   15   15   1								問5 活月	用したいキャ	ツシュレス3	5払手段			
数				答	レジットカー	等)	通系) 交通	ー ビス座振替(自動引	Rコード決済マートフォンによ	通貨・仮想通貨)がタル通貨(地域	ビットカー	ーコード収納マートフォンによ	リペイドカー	係ないのたく関心がな
選	^		₩ 1 <b>∓</b>	201	10.6		•	<u> </u>	-	_	1.5		1.0	•
											1.7	1.4		
19/10/19/19   17/10   17/10   29/4   17/10	20			58							-	-	-	70.7
************************************							10.0		-	-	-	-	-	50.0
************************************		従業			17.6		11.1		22.2	-	-	-	11.1	
100人-1919人		者坦		2	-	50.0	-	-	-	-	-	-	-	50.0
TOA.→190A		模			29.6		29.6		-	-	-	-	-	29.6
関連   13   23.1   7.7   7.7   23.1   -   -   -   53.8   53.8   53.8   -   -   -   53.8   53.8   53.8   -   -   -   53.8   53.8   53.8   -   -   -   -   53.8   53.8   53.8   -   -   -   -   -   53.8   53.8   -   -   -   -   -   -   -   -   -								42.9	-	-	-	-	-	28.0
***					-			-	-	-	-	-	-	-
中のメーカー・一般無異   61   9.8   18.0   4.9   4.9   3.3   1.6   1.6   62.2   62										-	<u>-</u>	-	<u>-</u>	53.8 30.4
10   10   10   10   10   10   10   10			中小メーカー・仲間業者	61	9.8	18.0	4.9	4.9		1.6	-	_	1.6	62.3
数		ン 地					11.8	11.8	-	-	-	-	_	58.8
選 選		堂					9.1	9.1	-	-	-	-	-	54.5
作			普 通	84	15.5	17.9	6.0	10.7	3.6	1.2	-	-	1.2	53.6
1.A-4A   61   21.3   14.8   33.3   19.7   1.6   33.3   6.6   1.6   55.5     5.A-9A   6   33.3   16.7   16.7   16.7   1.6   33.3   33.3     \$20A-29A   1     100.0     \$30A-39A   0     100.0     \$40A-49A   0     100.0     \$50A-39A   1     100.0     \$50A-39A   0     100.0     \$50A-39A   0     100.0     \$50A-39A   0     100.0     \$50A-39A   0     100.0     \$50A-39A   1     100.0     \$50A-39A   2     100.0     \$50A-39A   1     100.0     \$50A-39A   2     100.0     \$50A-39A   2	715	IJι							10.4	1 4	2.8	5.6	1 <i>A</i>	
図の人で印入   33   -	.,.				21.3									55.7
数					33.3	-	16.7		-	-	-	-	-	33.3
# 변 전		従			-	-	-	33.3	33.3	-	-	-	-	
		来 者			-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0
100人~190人		規模			-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-
200人-300人					-	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-
日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日本の日			200人~300人	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
世級内商店館						-				- 2.0		16.0	2.0	32.0
対		態				-	3./	2.9	3./	2.9	2.9	-	2.9	50.0
# 良い 7 28.6 - 14.3 28.6 28.6 - 14.3 14.3 - 42.5		立 地				-	10.0	20.0	20.0	-	-	-	-	50.0
管通			良 い	7	28.6	_	143	28.6	28.6	_	14 3	14 3	=	42.0
サービス業 36 30.6 2.8 13.9 5.6 19.4 8.3 2.8 - 2.8 50.0 1人へ4人 26 26.9 - 3.8 - 19.2 11.5 3.8 - 5.7.7 5.0 - 25.0 100.0 10人へ19人 1			普 通		20.4		14.3		18.4	2.0	-		2.0	57.1
1人~4人   26   26.9   - 3.8   - 19.2   11.5   3.8   - 57.7   5.7 - 9.4   4   50.0   - 50.0   - 25.0   100.0		況				-				- 0.2		-	2.0	43.8
大会の	ידי					2.8		5.6				-		57.7
できる			5人~9人	4		-		-		-	-	-	-	25.0
できてきない   1		従			100.0	-	50 O	50 O	50.0	-	-	-	-	100.0
できた		業者			-			- 50.0	- 50.0				50.0	50.0
100人~199人		規 模			-	100.0	-	100.0	-	-	-	-	-	-
# 良 い 2 50.0 50.0 50.0 50.0					-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
音通   26   30.8   - 11.5   3.8   26.9   7.7   3.8   46.2			200人~300人	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
選		業				50.0			26.0	- 77	-	-	2 0	16 2
建 設 業 39 12.8 25.6 7.7 15.4 2.6 - 2.6 - 48.7 1人~4人 18 16.7 11.1 5.6 11.1 5.6 61.1 5.4 2.6 61.1 5.4 2.6		況	悪い					3.6			12.5			75.0
5人~9人     9     11.1     44.4     11.1     11.1     -	建		設業				7.7			-		-	-	48.7
できる									5.6	-	-	-	-	61.1 55.6
書 30人~29人		従	10人~19人	5					-	-	-	-	-	-
模 50人~99人 1 100.0		業			-	- 25.0	-	25.0	-	-	25.0	-	-	100.0
Tour   Tour		規規			-	23.0	-	∠3.U -	-	-	∠3.U -	-	-	<u> </u>
200人~300人		悮	50人~99人	1	-	-	-	100.0	-	-	-	-	-	-
管公庁   3   33.3   33.3   33.3   大企業   4   25.0   75.0   - 25.0   25.0   25.0   25.0   立					-		-	-	-	-	-	-	-	-
<ul> <li>機 大企業</li> <li>4 25.0 75.0 - 25.0 25.0</li> <li>中小企業</li> <li>18 5.6 33.3 11.1 16.7 - 5.6 - 38.9</li> <li>地 個人</li> <li>12 8.3 - 16.7 8.3 75.0</li> <li>業 良 い</li> <li>11 18.2 36.4 9.1 18.2 27.3</li> <li>普 通 26 7.7 19.2 7.7 11.5 3.8 - 3.8 - 57.7</li> </ul>		II.		3	33.3	33.3								33.3
立 個人     12     8.3     -     -     16.7     8.3     -     -     -     -     75.0       業 良 い     11     18.2     36.4     9.1     18.2     -     -     -     -     -     27.3       計 適     26     7.7     19.2     7.7     11.5     3.8     -     3.8     -     -     57.7		態		4	25.0	75.0	-		-	-	-	-	_	25.0
業良い 11 18.2 36.4 9.1 18.2 27.3 音通 26 7.7 19.2 7.7 11.5 3.8 - 3.8 - 57.7		立				33.3	11.1		83	-	5.6	-	-	38.9 75.0
普通 26 7.7 19.2 7.7 11.5 3.8 - 3.8 - 57.7		地		12					0.5				_	
									2.0	-	2.0	-	-	27.3
- 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1		況	悪い	26	50.0	50.0	1.1	50.0	3.8	-	3.8	-	-	50.0

# 製 造 業 (平成31年1月~3月期)

### [今期の景況]

		全	体	一般機 金	戒器具、 型		品、建設 属製品		印刷、製 製本業	繊維工業	€、衣服• 繊維製品
		北区	全都	北区	全都	北区	全都	北区	全都	北区	全都
業況	₹	-11	-3	-28	5	12	-2	-33	-21	-3	-18
売」	- 額	-13	-1	-26	6	4	2	-32	-14	-48	-14
受注	主残	-9	-1	-27	5	-2	-1	-30	-11	-22	-12
収益	<b>±</b>	-11	-3	-17	2	8	1	-39	-12	-16	-13
販引	<b></b>	2	1	-6	2	1	2	-5	-5	41	-4
原札	才料価格	18	20	11	16	-3	25	10	18	41	17
原木	材料在庫	2	2	-1	4	-7	4	-1	1	3	-3
資金	を繰り	-7	-7	-10	0	-21	-5	-14	-16	0	-18
雇	残業時間	-3	2	0	4	0	2	0	-1	0	1
用	人手	-7	-16	-20	-18	0	-14	5	-10	-25	-19
同	売上額	-14	1	-30	4	7	8	-36	-12	-25	-17
期比	収益	-9	-2	-30	3	7	2	-32	-13	-25	-15
ᄮ											
	① 売上の停滞・減少	46	35	50	30	47	32	59	49	25	34
経営	② 同業者間の競争の激化	34	27	40	22	20	23	59	39	50	32
上の	③ 利幅の縮小	30	18	30	22	7	19	50	24	25	14
問題	④ 原材料高	14	16	20	17	20	15	5	12	_	6
点	⑤ 人手不足	14	18	30	21	20	19	-	12	25	17
	① 販路を広げる	69	57	50	56	53	53	82	66	75	54
重	② 経費を節減する	45	41	20	36	33	41	55	50	50	43
点経営施	③ 情報力を強化する	19	15	10	15	13	13	14	17	25	15
	④ 人材を確保する	13	18	30	18	20	19	9	12	_	19
策	⑤ 新製品・技術を開発する	13	12	-	12	_	7	5	11	25	9
借力	<b>しの難易度</b>	-9	1	-17	1	-7	5	-37	-6	0	-7

### [来期の景況見通し]

業況	-5	-1	-9	5	16	0	-33	-17	-15	-14
売上額	-8	1	-11	5	-1	3	-32	-13	-32	-7
受注残	-7	0	1	3	-8	0	-32	-9	-30	-9
収益	-8	-2	1	3	-2	1	-38	-11	-4	-10
販売価格	4	2	10	4	5	3	-4	-3	39	-2
原材料価格	18	17	2	13	0	22	20	14	39	10
原材料在庫	1	0	7	4	-4	2	-1	-1	2	-4
資金繰り	-5	-7	6	0	-19	-6	-14	-15	0	-13
雇 残業時間	2	1	0	5	-7	-1	0	-1	0	-2
月 人手	-5	-15	0	-17	-7	-14	5	-10	-25	-19

<sup>\*</sup>季節変動調整済DIを表示している項目。業況、売上額、受注残、収益、販売価格、原材料価格、原材料在庫、資金繰り \*単純DIを表示している項目。雇用面、同期比、借入の難易度 \*企業割合(%)を表示している項目。経営上の問題点、重点経営施策

# 小 売 業 (平成31年1月~3月期)

### [今期の景況]

	<b>・州の</b> 泉沈」	全	体	飲飢	<b></b> 连店	飲食	料品	衣服、 身の[	呉服、 回り品
		北区	全都	北区	全都	北区	全都	北区	全都
業況	<del>.</del>	-14	-18	0	-17	-26	-19	-22	-23
売」	上額	-11	-14	-7	-13	-22	-17	5	-18
収益	拉	-12	-14	-8	-13	-25	-17	3	-19
販売	も価格	0	3	2	1	-4	6	-1	-5
仕え	<b>人</b> 価格	10	13	19	22	20	17	-10	1
在厚	Tipe Control of the C	-1	3	0	-1	-3	1	6	9
資金	<b>と繰り</b>	-12	-14	-10	-21	-22	-13	1	-15
雇	残業時間	-3	0	0	2	-4	2	0	-1
用	人手	-11	-11	-14	-18	-15	-14	-13	-7
同	売上額	-8	-14	-7	-12	-15	-17	0	-24
期	収益	-15	-15	-7	-13	-26	-17	-13	-25
比	販売価格	0	2	0	2	4	7	-13	-7
	① 売上の停滞・減少	44	42	57	48	41	40	25	49
経営	② 同業者間の競争の激化	30	28	43	31	26	27	50	28
上の	③ 大型店との競争の激化	27	27	7	13	37	31	50	25
問題	④ 商店街の集客力の低下	19	16	14	18	19	15	1	18
点	⑤ 仕入先からの値上げ要請	12	7	14	13	15	8	13	3
	① 経費を節減する	41	40	64	50	37	40	38	33
重	② 品揃えを改善する	40	32	29	20	41	34	75	40
点経	③ 宣伝・広告を強化する	29	23	36	30	19	21	25	26
営施	④ 商店街事業を活性化させる	25	16	14	19	22	16	25	20
策	⑤ 売れ筋商品を取り扱う	22	19	14	6	30	21	38	20
借え	人の難易度	-9	-8	-8	-16	-8	-8	-25	-11

### [来期の景況見通し]

علاد عا	1	4.5	4.7	-	4.4	0.0	4.0	- 00	0.0
業況	т.	-15	-17	-3	-14	-29	-18	-22	-22
売」	上額	-11	-12	-5	-8	-20	-14	-7	-13
収益	益	-14	-13	-10	-9	-27	-16	-8	-12
販売価格		-2	2	0	2	-7	6	10	-4
仕入価格		6	11	7	20	19	16	-11	1
在庫		-4	2	1	0	-6	1	-15	6
資金	を繰り しゅうしゅう	-13	-13	-10	-17	-21	-12	-8	-13
雇 残業時間		-5	-1	0	-2	-15	0	0	-1
用	人手	-11	-11	-14	-17	-15	-13	-13	-7

<sup>\*</sup>季節変動調整済DIを表示している項目。業況、売上額、受注残、収益、販売価格、原材料価格、原材料在庫、資金繰り \*単純DIを表示している項目。雇用面、同期比、借入の難易度 \*企業割合(%)を表示している項目。経営上の問題点、重点経営施策

# サービス業 (平成31年1月~3月期)

# 建 設 業(平成31年1月~3月期)

### [今期の景況]

	7/1/1/2/2001	全	体
		北区	全都
業法	Д	-16	-4
売_	上額	-6	1
収益	益	-9	-2
料金	金価格	0	2
材料	14価格	17	14
資金	<b>企繰り</b>	-6	-4
雇	残業時間	-8	-1
用	人手	-6	-25
同	売上額	-11	-1
期	収益	-11	-4
比			
	① 売上の停滞・減少	42	29
経営	② 同業者間の競争の激化	33	36
宮上の	③ 人件費の増加	19	16
問	④ 利幅の縮小	17	12
題点	⑤ 取引先の減少	11	7
	① 経費を節減する	44	39
重	② 販路を広げる	42	39
点経	③ 宣伝・広告を強化する	28	21
営施	④ 人材を確保する	11	26
策	⑤ 技術力を強化する	8	12
借之	人の難易度	-3	-1

### [今期の景況]

	(MICV SE //C)	全	体
		北区	全都
業法	<del>兄</del>	20	19
売_	上額	10	18
受法	主残	15	17
施二	L高	8	15
収益	<b>益</b>	9	12
請負	負価格	7	7
材料	4価格	31	30
在原	<b>‡</b>	5	0
資金	金繰り	10	2
雇	残業時間	5	6
用	人手	-18	-34
同	売上額	10	18
期	収益	3	11
比			
	① 同業者間の競争の激化	49	30
経営	② 人手不足	39	41
上の	③ 売上の停滞・減少	31	20
問題	④ 人件費の増加	21	14
点	⑤ 材料価格の上昇	21	22
	① 経費を節減する	59	39
重	② 販路を広げる	44	39
点経	③ 人材を確保する	33	45
営施	④ 技術力を高める	28	22
策	⑤ 情報力を強化する	23	20
借え	人の難易度	10	6

### [来期の景況見通し]

業況	-14	-3
売上額	-3	1
収益	2	-1
料金価格	0	2
材料価格	17	13
資金繰り	-10	-5
雇 残業時間	-6	-1
用 人手	-6	-25
用人手	-6	-25

### [来期の景況見通し]

業況	19	17
売上額	23	14
受注残	18	13
施工高	13	11
収益	7	8
請負価格	3	5
材料価格	28	28
在庫	0	0
資金繰り	7	1
雇残業時間	0	3
用 人手	-21	-35

<sup>\*</sup>季節変動調整済DIを表示している項目。業況、売上額、受注残、収益、販売価格、原材料価格、原材料在庫、資金繰り \*単純DIを表示している項目。雇用面、同期比、借入の難易度 \*企業割合(%)を表示している項目。経営上の問題点、重点経営施策

# 中小企業景況調査 転記表

製 造 業 (平成31年1月~3月期)

転記表 1

		調査期 平成29年 平成29年 4月~6月期 7月~9月				20年	亚战	平成29年 平成30年			平成30年 平成30年			30年	■			21年	対	31年
項	目	神里粉		-			10月~				4月~		7月~			12月期			ー 刈 前期比	
	良	い	15.5	14.2	16.4	12.6	15.3	15.9	16.5	13.8	12.1	11.6	12.9	11.7	16.0	15.3	9.2	13.7	刊为几	9.6
業	普	通	62.8	66.1	62.5	67.7	60.5	67.4	62.8	66.7	70.7	71.0	69.9	72.1	67.2	69.4	70.6	72.6		75.6
淣	悪	۱۱.	21.7	19.7	21.1	19.7	24.2	16.7	20.7	19.5	17.2	17.4	17.2	16.2	16.8	15.3	20.2	13.7		14.8
	D	• I	-6.2	-5.5	-4.7	-7.1	-8.9	-0.8	-4.2	-5.7	-5.1	-5.8	-4.3	-4.5	-0.8	0.0	-11.0	0.0		-5.2
	修正	正 値	-7.9	-7.1	-6.9	-9.5	-10.2	-3.7	-6.2	-6.0	-5.7	-6.6	-5.6	-5.4	-1.2	-2.8	-10.8	-0.1	-9.6	-5.4
	傾向	句 値	-8.6		-6.9		-5.8		-5.9		-5.9		-5.7		-4.6		-4.5			
	増	加	16.3	16.4	13.3	14.0	16.1	13.3	15.7	14.5	9.5	8.3	10.3	6.0	14.3	10.3	9.2	13.4		9.2
	変	らず	62.8	67.2	65.6	67.4	63.7	70.3	64.5	72.6	75.8	78.5	70.9	77.6	69.7	73.5	68.1	69.8		74.0
売上	減	少	20.9	16.4	21.1	18.6	20.2	16.4	19.8	12.9	14.7	13.2	18.8	16.4	16.0	16.2	22.7	16.8		16.8
額		· I	-4.6	0.0	-7.8	-4.6	-4.1	-3.1	-4.1	1.6	-5.2	-4.9	-8.5	-10.4	-1.7	-5.9	-13.5	-3.4		-7.6
																			10.4	
		正 値	-7.5	-1.1	-6.6	-7.9	-6.0	-3.8	-6.4	0.3	-6.7	-6.3	-6.3	-11.3	-2.6	-5.0	-13.0	-4.3	-10.4	-8.2
<u> </u>		句 値	-6.3		-5.4		-4.3		-4.5		-5.2		-5.4		-5.2		-6.1			
	増	加	11.6	15.6	9.4	11.6	14.5	9.4	12.4	14.5	8.6	6.6	10.3	6.0	11.8	10.3	10.9	10.1		9.2
T-7	変	らず	72.1	67.2	75.0	72.9	67.0	75.0	71.9	74.2	77.6	80.2	74.3	80.2	73.9	76.0	69.8	73.9		74.0
受注	減	少	16.3	17.2	15.6	15.5	18.5	15.6	15.7	11.3	13.8	13.2	15.4	13.8	14.3	13.7	19.3	16.0		16.8
残	D	• I	-4.7	-1.6	-6.2	-3.9	-4.0	-6.2	-3.3	3.2	-5.2	-6.6	-5.1	-7.8	-2.5	-3.4	-8.4	-5.9		-7.6
	修正	E 値	-6.0	-3.4	-5.1	-5.7	-5.1	-6.4	-6.3	0.8	-5.7	-7.7	-3.7	-8.3	-2.7	-2.5	-8.8	-7.3	-6.1	-7.2
	傾向	 句 値	-5.9		-5.3		-4.4		-4.1		-4.6		-4.5		-4.2		-4.7			
	増	加	17.1	15.6	14.1	10.9	15.3	12.5	16.5	12.9	10.3	9.1	11.1	6.9	14.3	12.0	9.2	11.8		10.1
		らず	63.5	67.2	67.9	71.3	64.5	68.0	62.8	72.6	77.6	75.2	73.5	77.6	68.1	72.6	69.8	68.9		72.3
収益		少	19.4		18.0				20.7	14.5		15.7								17.6
益	減	-		17.2		17.8	20.2	19.5			12.1		15.4	15.5	17.6	15.4	21.0	19.3		
		• I	-2.3	-1.6	-3.9	-6.9	-4.9	-7.0	-4.2	-1.6	-1.8	-6.6	-4.3	-8.6	-3.3	-3.4	-11.8	-7.5		-7.5
	修工	正値	-5.6	-3.5	-4.2	-10.0	-5.6	-7.5	-6.3	-2.5	-4.2	-8.2	-4.2	-10.4	-2.8	-3.1	-10.8	-7.5	-8.0	-8.0
	傾向	句 値	-7.1		-4.9		-3.6		-3.7		-3.8		-3.8		-3.6		-4.4			
	販	売 価 格	0.0	-0.8	1.6	-1.5	3.2	0.8	-1.6	2.4	-2.6	-2.5	-2.5	-6.1	-0.8	0.0	2.5	0.8		4.2
	AX																		٥٦	
価格		17—11	-1.9	-0.8	0.2	-2.6	3.1	-1.3	-1.6	2.4	-3.3	-2.7	-2.8	-5.7	-1.3	-1.5	2.2	0.3	3.5	3.5
格動		// 傾向値	-2.2		-1.0		0.1		8.0		0.5		-0.4		-1.4		-1.4			
向	原材		8.5	8.6	10.9	8.5	6.5	7.9	15.7	4.1	12.9	9.0	21.4	10.3	21.8	15.3	16.8	16.8		16.0
		〃 修正値	8.8	10.0	11.0	7.5	6.0	8.7	14.2	3.9	13.5	9.2	21.0	10.2	21.3	15.4	17.5	16.6	-3.8	17.5
		" 傾向値	9.4		9.6		9.5		9.8		11.0		12.8		16.0		18.1			
	原材	料在庫数 量	5.5	4.7	6.3	3.9	1.6	3.1	1.6	-0.8	0.0	0.8	4.3	-1.7	3.4	3.4	2.5	2.6		1.7
在資 庫金		"修正値	4.8	3.2	6.5	3.9	1.9	2.8	0.9	0.3	-0.7	-0.3	3.9	-1.7	3.6	2.5	2.3	3.7	-1.3	1.3
・繰 り	資	金 繰り	-6.2	-9.3	-9.4	-5.4	-7.2	-9.4	-5.0	-7.3	-4.3	-6.6	-10.2	-6.1	-7.5	-11.9	-9.2	-8.4		-6.7
		"修正値	-7.7	-7.3	-11.1	-6.7	-8.9	-10.9	-4.4	-8.8	-6.3	-5.8	-10.2	-7.7	-8.5	-12.3	-7.3	-9.2	1.2	-5.4
	売	上額	-5.4		-3.1		-8.1		-9.1		-4.3		-8.5		-2.6		-13.5			
前同 年期			-4.6		-5.5		-9.7		-9.1		-6.0		-10.3		-5.1		-9.3			
比		ш	7.0		0.0		0.7		0.1		0.0		10.0		0.1		0.0			
<del> </del>	难	* 吐目	47	0.0	0.0	2.1	_1.6	1.6	0.0	0.0	2.5	_1 7	0.0	0.0	_0.5	-0.0	_2.4	_0.5		17
雇用		業時間	4.7	0.8	0.8	3.1	-1.6	1.6	0.0	0.8	3.5	-1.7	0.8	0.0	-2.5	-0.9	-3.4	-2.5		1.7
	人	手	-4.6	-9.3	-7.0	-4.6	-9.7	-6.2	-8.2	-9.7	-3.5	-7.4	-6.9	-3.4	-6.8	-5.9	-6.8	-6.8		-5.1
借		した/借入の予定あり(%)	24.0	18.6	22.7	17.8	25.0	18.8	18.3	19.4	20.0	15.8	20.5	16.4	19.3	14.5	16.1	15.1		15.3
入金	借入し	ない/借入の予定なし(%)	76.0	81.4	77.3	82.2	75.0	81.2	81.7	80.6	80.0	84.2	79.5	83.6	80.7	85.5	83.9	84.9		84.7
711	借入	、 難 易 度	-0.8		1.7		3.7		-2.8		3.9		0.0		2.8		-9.2			
	有効	回答事業所数		129		129		124		121		116		117		119		119		
ь				120		123		144		141		110		11/		110		117		

項 目 4月~6月期 7月~9月期 10月~12月期 1月~3月期 4月~6月期 7月~9月期 10月~12月期 1月~3月期 前期比 4月~																				
項	E			-																31年
	現	在の設備	-9.4	-7.8	-3.1	-8.7	-6.5	-3.1	-9.9	-5.6	-5.2	-9.2	-6.9	-3.4	-6.8	-7.7	-8.4	-5.1		-7.6
	実	施した・予定あり	13.3	15.0	15.0	16.5	9.9	15.1	15.4	13.9	16.7	13.7	19.7	15.8	8.5	14.5	13.4	6.8		8.4
設		事業用土地·建物	29.4	15.8	21.1	23.8	16.7	21.1	11.1	23.5	10.5	18.8	4.3	22.2	10.0	-	-	12.5		-
備投資		機械・設備の新・増設	35.3	63.2	47.4	47.6	66.7	36.8	50.0	52.9	42.1	43.8	60.9	50.0	30.0	52.9	37.5	50.0		40.0
動	投資力	機械・設備の更改	52.9	31.6	31.6	33.3	33.3	36.8	50.0	23.5	57.9	56.3	43.5	44.4	70.0	35.3	68.8	62.5		90.0
向 (%)	容	事務機器	5.9	10.5	5.3	4.8	8.3	10.5	11.1	5.9	10.5	6.3	8.7	5.6	20.0	11.8	6.3	-		-
		車両	5.9	15.8	-	14.3	8.3	_	11.1	11.8	10.5	18.8	13.0	5.6	-	23.5	12.5	37.5		-
		その他	5.9	-	5.3	4.8	-	5.3	-	5.9	-	-	4.3	-	10.0	5.9	6.3	12.5		-
	実施	をしない・予定なし	86.7	85.0	85.0	83.5	90.1	84.9	84.6	86.1	83.3	86.3	80.3	84.2	91.5	85.5	86.6	93.2		91.6
	売.	上の停滞・減少	38.8		42.6		48.4		44.6		42.2		41.9		39.5		46.2			
	人:	手不足	8.5		15.5		12.9		13.2		12.1		12.0		17.6		14.3			
	大	手企業との競争の激化	10.9		13.2		14.5		10.7		12.9		19.7		14.3		9.2			
	同	業者間の競争の激化	39.5		34.9		34.7		40.5		36.2		33.3		39.5		33.6			
	親1	企業による選別の強化	8.0		8.0		-		0.8		-		1.7		-		ı			
	輸	入製品との競争の激化	6.2		6.2		5.6		3.3		1.7		4.3		2.5		2.5			
	合:	理化の不足	1.6		3.1		0.8		5.8		6.0		4.3		1.7		1.7			
	利	幅の縮小	21.7		20.9		29.0		27.3		26.7		19.7		27.7		30.3			
経	原	材料高	8.5		10.9		8.1		12.4		13.8		15.4		8.4		14.3			
営上	販売	や納入先からの値下げ要請	3.1		8.0		6.5		6.6		2.6		5.1		5.0		6.7			
の問題	仕之	入先からの値上げ要請	4.7		2.3		4.8		3.3		7.8		8.5		4.2		5.9			
題点(%)	人	件費の増加	4.7		4.7		2.4		3.3		6.0		6.8		7.6		7.6			
(/0)	人作	件費以外の経費の増加	2.3		1.6		1.6		3.3		2.6		0.9		2.5		_			
	工均	場・機械の狭小・老朽化	10.1		8.5		7.3		9.9		9.5		8.5		7.6		9.2			
	生	産能力の不足	1.6		1.6		1.6		1.7		2.6		-		2.5		0.8			
	下	請の確保難	1.6		8.0		1.6		1.7		1.7		2.6		2.5		2.5			
	代:	金回収の悪化	8.0		8.0		-		-		0.9		1.7		-		-			
	地位	価の高騰	-		-		-		-		0.9		-		-		-			
	天	候の不順	2.3		1.6		2.4		2.5		1.7		2.6		1.7		-			
	地	場産業の衰退	0.8		2.3		2.4		1.7		-		0.9		0.8		0.8			
	大手	手企業・工場の縮小・撤退	1.6		1.6		2.4		8.0		0.9		0.9		-		0.8			
	為	替レートの変動	3.9		3.1		3.2		3.3		3.4		1.7		1.7		1.7			
	そ(	の他	-		1.6		1.6		2.5		2.6		0.9		3.4		1.7			
	問	題なし	8.5		9.3		7.3		7.4		5.2		6.8		10.1		7.6			
	_	路を広げる	61.2		63.6		71.0		66.1		68.1		65.8		64.7		68.9			
	$\vdash$	費を節減する	48.1		51.2		50.0		52.9		50.9		47.9		42.0		44.5			
		報力を強化する	16.3		17.8		19.4		23.1		25.0		16.2		14.3		18.5			
	_	製品・技術を開発する	12.4		12.4		18.5		17.4		13.8		19.7		16.0		13.4			
	_	采算部門を整理・縮小する	2.3		2.3		4.0		4.1		4.3		4.3		5.9		5.9			
重点		携先を見つける	4.7		7.8		1.6		4.1		7.8		5.1		5.9		5.0			
点経営施:	_	械化を推進する	5.4		3.1		8.1		5.0		6.9		7.7		5.9		9.2			
施策	_	材を確保する	10.1		10.1		12.1		9.9		13.8		12.8		10.9		13.4			
(%)	_	一ト化を図る	1.6		0.8		1.6		0.8		1.7		0.9		1.7		1.7			
	_	育訓練を強化する	2.3		2.3		1.6		0.8		_		0.9		0.8		-			
	_	動条件を改善する	- 0.1		0.8		0.8		0.8		-		0.9		1.7		0.8			
	_	場・機械を増設・移転する	3.1		4.7		3.2		4.1		2.6		2.6		2.5		0.8			
	<b>↑</b> !	動産の有効活用を図る	2.3		2.3		2.4		0.8		0.9		0.9							
	_																			
	,	7.W			_				0.0						_		0.0			
	_	の他	10.9		7.0		8.9		0.8 7.4		- 60		9.4				0.8			
	_	たなし	10.9		7.0		0.9		7.4		6.9		9.4		13.4		11.8			
	1月:	効回答事業所数		129		129		124		121		116		117		119		119		<u> </u>

# 小 売 業 (平成31年1月~3月期)

# 転記表 1

	調査期	平成	29年	平成	29年	平成	29年	平成	30年	平成	30年	平成	30年	平成	30年	平成	31年	対	31年
項	目	4月~	6月期	7月~	9月期	10月~	12月期	1月~	3月期	4月~	6月期	7月~	9月期	10月~	12月期	1月~	3月期	前期比	4月~6月期
	良い	6.3	1.2	7.3	7.5	8.8	4.9	7.7	7.5	6.6	6.4	7.9	6.7	5.3	9.2	9.6	2.6		6.8
業	普 通	76.2	72.0	73.2	76.2	66.2	77.8	73.1	66.2	73.7	73.1	67.1	77.3	73.6	69.7	67.1	75.0		71.3
況	悪い	17.5	26.8	19.5	16.3	25.0	17.3	19.2	26.3	19.7	20.5	25.0	16.0	21.1	21.1	23.3	22.4		21.9
	D · I	-11.2	-25.6	-12.2	-8.8	-16.2	-12.4	-11.5	-18.8	-13.1	-14.1	-17.1	-9.3	-15.8	-11.9	-13.7	-19.8		-15.1
	修正値	-19.3	-25.7	-15.2	-16.6	-15.9	-16.8	-11.1	-16.0	-18.6	-13.7	-19.1	-15.5	-14.6	-16.0	-13.5	-15.8	1.1	-14.9
	傾向値	-19.7		-17.8		-16.2		-14.2		-13.0		-13.9		-14.4		-14.7			
	増 加	7.5	3.7	8.5	5.0	7.5	6.2	9.0	7.5	8.0	9.0	6.6	8.0	7.9	9.2	9.6	3.9		8.2
売	変らず	73.7	73.1	72.0	78.7	68.7	82.7	75.6	72.5	74.7	74.3	69.7	76.0	75.0	69.7	71.2	80.3		72.6
上 額	減少	18.8	23.2	19.5	16.3	23.8	11.1	15.4	20.0	17.3	16.7	23.7	16.0	17.1	21.1	19.2	15.8		19.2
	D • I	-11.3	-19.5	-11.0	-11.3	-16.3	-4.9	-6.4	-12.5	-9.3	-7.7	-17.1	-8.0	-9.2	-11.9	-9.6	-11.9		-11.0
	修正値	-17.3	-18.0	-16.8	-16.2	-13.4	-11.6	-7.2	-10.1	-13.4	-7.0	-20.7	-11.1	-6.2	-17.1	-10.5	-9.7	-4.3	-10.5
	傾向値	-18.1		-16.6		-15.2		-12.7		-11.0		-11.5		-11.4		-10.9			
	増 加	6.3	3.7	7.3	5.0	8.8	6.2	7.7	5.0	4.0	9.0	7.9	5.3	6.6	13.2	8.2	3.9		5.5
収	変らず	74.9	73.1	73.2	76.2	67.4	80.2	75.6	72.5	77.3	73.1	64.5	74.7	73.7	63.1	71.3	76.4		74.0
益	減 少	18.8	23.2	19.5	18.8	23.8	13.6	16.7	22.5	18.7	17.9	27.6	20.0	19.7	23.7	20.5	19.7		20.5
	D · I	-12.5	-19.5	-12.2	-13.8	-15.0	-7.4	-9.0	-17.5	-14.7	-8.9	-19.7	-14.7	-13.1	-10.5	-12.3	-15.8	0.0	-15.0
	修正値	-18.5	-18.0	-17.7	-17.4	-14.5	-14.7	-7.7	-15.9	-18.0	-8.3	-22.9	-15.5	-12.7	-16.8	-11.8	-14.3	0.9	-14.1
-	傾向値	-17.2		-16.0		-15.0		-13.3		-12.5		-13.7		-14.4		-14.5			
	販売価 格	-1.2	-3.7	-6.1	-2.5	1.2	-3.7	1.3	2.5	-1.3	3.8	0.0	-1.3	1.3	1.3	-1.3	5.3		-2.7
-	″ 修正値	-4.1	-3.3	-7.2	-4.2	1.0	-4.7	2.2	3.0	-3.1	2.6	-0.2	-1.7	1.7	1.0	-0.3	5.0	-2.0	-1.9
価格	<b>" 傾向値</b>	-2.1		-2.9		-2.9		-1.7		-1.2		-0.5		0.3		0.0			
動向	仕入価 格	2.5	6.1	1.3	3.7	3.8	-1.3	14.1	5.0	8.0	14.1	15.8	4.0	11.9	18.4	11.0	11.9		6.9
	″ 修正値	0.5	5.8	1.3	2.1	5.7	-0.6	11.8	6.2	5.6	11.5	15.3	3.3	14.5	18.5	10.1	14.0	-4.4	6.4
	パ 傾向値	5.6		4.1		3.4		4.6		6.1		8.6		11.4		12.1			
	在庫数 量	1.3	2.5	2.5	1.3	0.0	1.2	3.8	0.0	1.4	3.8	1.3	0.0	-1.3	2.6	0.0	-1.3		-4.1
在資庫金	″ 修正値	0.4	2.7	2.0	0.4	1.2	0.4	3.0	1.4	1.4	3.4	1.5	0.1	0.3	2.3	-0.6	0.4	-0.9	-4.3
. &B	資金繰り	-15.0	-12.2	-12.2	-15.0	-10.0	-9.9	-11.5	-11.2	-10.6	-11.5	-14.5	-9.3	-15.8	-13.2	-13.7	-17.1		-15.1
	″ 修正値	-17.6	-10.5	-15.3	-17.3	-11.5	-12.6	-9.7	-12.1	-12.8	-9.8	-15.8	-11.2	-16.1	-14.7	-11.8	-16.9	4.3	-13.3
#5	売 上 額	-18.8		-11.0		-11.3		-5.2		-9.3		-14.5		-17.1		-8.2			
前同 年期 比		-12.5		-13.4		-16.3		-14.1		-14.7		-11.9		-15.8		-15.1			
211	販売 価格	0.0		-3.7		1.3		3.8		-2.7		1.3		6.6		0.0			
雇	残業 時間	-3.8	-3.7	-2.5	-3.8	1.3	1.2	0.0	0.0	-5.4	-1.3	-3.9	-6.7	-4.0	-5.3	-2.8	-2.7		-5.4
用	人 手	-7.5	-8.5	-7.3	-7.5	-10.0	-6.2	-10.3	-8.8	-13.3	-7.8	-13.2	-14.7	-13.2	-11.9	-11.0	-17.1		-11.0
借	借入をした/借入の予定あり(%)	7.5	6.1	6.1	1.3	11.3	4.9	13.0	8.8	15.1	6.5	13.3	8.2	12.0	6.7	8.5	8.0		9.9
入	借入しない/借入の予定なし(%)	92.5	93.9	93.9	98.7	88.7	95.1	87.0	91.2	84.9	93.5	86.7	91.8	88.0	93.3	91.5	92.0		90.1
金	借入難易度	-5.7		-16.9		-10.0		-16.9		-5.9		-11.6		-11.3		-8.8			
	有効回答事業所数		80		82		81		78		76		76		76		73		
	<u> </u>		00		02		UI		70		70	·	70		70		7.0		

		調査期	平成	.29年	平成	29年	平成	29年	平成	30年	平成	30年	平成	30年	平成	30年	平成	31年	対	31年
項		<b>B</b>							1月~							12月期				
	現	在の設備	-1.2	-3.7	-6.2	-1.2	-6.3	-6.3	-6.4	-5.0	-8.0	-3.8	-5.3	-8.0	-6.6	-4.0	-8.2	-6.6		-6.9
	実	施した・予定あり	2.6	2.5	8.6	3.8	3.8	5.0	6.9	2.5	5.5	2.8	6.7	4.1	2.7	1.4	4.3	2.7		1.4
設		事業用土地•建物	50.0	50.0	-	66.7	33.3	-	40.0	50.0	-	50.0	-	-	-	-	33.3	-		_
備投		事務機器	50.0	50.0	57.1	66.7	33.3	50.0	60.0	_	50.0	50.0	40.0	66.7	50.0	100.0	66.7	100.0		100.0
資動	投資力	車両	-	-	28.6	-	33.3	25.0	40.0	50.0	100.0	-	40.0	66.7	50.0	100.0	-	-		_
向 (%)	容																			
		その他	-	-	14.3	-	-	25.0	-	-	25.0	-	40.0	-	-	-	-	-		-
	実	施しない・予定なし	97.4	97.5	91.4	96.2	96.2	95.0	93.1	97.5	94.5	97.2	93.3	95.9	97.3	98.6	95.7	97.3		98.6
	売	上の停滞・減少	42.5		40.2		46.9		34.6		38.2		42.1		50.0		43.8			
	人	手不足	5.0		13.4		12.3		12.8		14.5		14.5		13.2		12.3			
	同	業者間の競争の激化	42.5		31.7		39.5		44.9		25.0		34.2		30.3		30.1			
	大	型店との競争の激化	31.3		37.8		32.1		28.2		22.4		26.3		30.3		27.4			
	輸.	入製品との競争の激化	-		2.4		-		2.6		-		-		1.3		1.4			
	利	幅の縮小	11.3		9.8		13.6		16.7		19.7		14.5		9.2		9.6			
	取	扱商品の陳腐化	6.3		4.9		3.7		2.6		2.6		5.3		6.6		4.1			
	販	売商品の不足	2.5		3.7		1.2		2.6		3.9		3.9		1.3		2.7			
経	販売	売納入先からの値下げ要請	-		-		_		1.3		-		-		_		_			
営上の	仕.	入先からの値上げ要請	7.5		6.1		8.6		14.1		13.2		13.2		10.5		12.3			
問題	人	件費の増加	5.0		3.7		3.7		2.6		1.3		3.9		5.3		5.5			
点 (%)	人f	件費以外の経費の増加	-		4.9		1.2		1.3		1.3		1.3		-		1.4			
	取	引先の減少	7.5		3.7		3.7		6.4		7.9		7.9		1.3		8.2			
	商	圏人口の減少	13.8		9.8		9.9		9.0		7.9		7.9		5.3		5.5			
	商	店街の集客力の低下	26.3		18.3		22.2		14.1		22.4		17.1		23.7		19.2			
	店	舗の狭小・老朽化	2.5		2.4		2.5		6.4		9.2		9.2		3.9		4.1			
	代	金回収の悪化	-		-		-		-		-		1.3		-		-			
	Н	価の高騰	-		-		-		-		-		-		-		-			
	駐	車場の確保難	-		_		2.5		-		_		1.3		1.3		-			
	$\vdash$	候の不順	_		1.2		2.5		3.8		2.6		5.3		9.2		6.8			
	H	場産業の衰退	-		1.2		-		-		-		2.6		-		-			
	大	手企業・工場の縮小・撤退	-		-		-		-		-		-		-		-			
	_																			
		の他	1.3		1.2		1.2		-		-				1.3		1.4			
	H	題なし	3.8		6.1		3.7		5.1		1.3		5.3		5.3		8.2			
	-	揃えを改善する	27.5		32.9		22.2		32.1		32.9		30.3		30.3		39.7			
	Н	費を節減する	47.5		47.6		53.1		57.7		44.7		42.1		36.8		41.1			
	H	伝・広告を強化する ――― しい事業を始める	35.0 5.0		31.7		30.9		25.6		25.0		22.4		26.3		28.8			
	Ë	はい事業を始める 舗・設備を改装する	3.8		9.8		3.7		5.1		6.6		3.9		5.3		2.7			
	H	研・政備を収装する 	3.8		9.0		4.9		2.6		3.9		3.9		1.3		4.1			
重点	_	ス元を開拓・選別する ――――――――――――――――――――――――――――――――――――	J.0 _				۳.5		1.3		J.8 _		1.3		1.3		7.1			
経営	-	れ筋商品を取り扱う	18.8		14.6		14.8		19.2		19.7		19.7		18.4		21.9			
施策	Н	店街事業を活性化させる	27.5		20.7		23.5		17.9		14.5		19.7		22.4		24.7			
(%)	H	械化を推進する					1.2		2.6		- 1.0									
	-	材を確保する	7.5		4.9		6.2		5.1		10.5		11.8		11.8		8.2			
	H	一ト化を図る	,.5		-		-		1.3		2.6		2.6		1.3		2.7			
	$\vdash$	育訓練を強化する	_		1.2		2.5		3.8		1.3				1.3		1.4			
	_	入品の取扱いを増やす	1.3		-		-		-		-		1.3		_		_			
	H	動産の有効活用を図る	-		_		1.2		_		_		1.3		1.3		_			
	H	の他	1.3		-		_		-		-		-		_		-			
	Н	になし	6.3		9.8		9.9		6.4		13.2		17.1		13.2		11.0			
	<u> </u>	効回答事業所数		00		00		0.1		70		70		70		70		70		
		*****	l	80		82		81	l	78		76		76	l	76		73		

転記表 1

			調査期	平成			29年		29年		30年		30年		30年		30年		31年	対	31年
項	目			4月~						1月~			6月期							前期比	
	良	い		5.3	5.3	5.3	2.6	2.8	2.6	5.7	2.9	2.9	2.9	8.6	14.7	2.9	8.6	5.6	5.9		11.4
業	普	通		71.0	68.4	76.3	73.7	63.9	84.2	57.2	57.1	70.6	65.7	68.5	64.7	73.6	68.5	72.2	67.6		62.9
況	悪	۲١		23.7	26.3	18.4	23.7	33.3	13.2	37.1	40.0	26.5	31.4	22.9	20.6	23.5	22.9	22.2	26.5		25.7
	D	• I		-18.4	-21.0	-13.1	-21.1	-30.5	-10.6	-31.4	-37.1	-23.6	-28.5	-14.3	-5.9	-20.6	-14.3	-16.6	-20.6		-14.3
		正値		-16.6	-21.4	-17.1	-18.6	-29.5	-16.9	-29.4	-34.8	-21.2	-26.8	-20.8	-6.2	-19.6	-22.9	-15.8	-16.1	3.8	-13.7
	傾	向 値		-20.5		-17.7		-18.3		-21.4		-24.0		-24.8		-23.7		-20.6			
	増	加		5.3	5.3	10.5	2.6	5.6	5.3	2.9	2.8	5.9	5.7	11.4	11.8	5.9	8.6	11.1	5.9		17.1
売		らず		73.6	68.4	68.4	68.5	61.1	81.5	65.7	66.6	70.6	68.6	65.7	64.7	79.4	68.5	69.5	73.5		62.9
上額	減	少		21.1	26.3	21.1	28.9	33.3	13.2	31.4	30.6	23.5	25.7	22.9	23.5	14.7	22.9	19.4	20.6		20.0
		• I		-15.8	-21.0	-10.6	-26.3	-27.7	-7.9	-28.5	-27.8	-17.6	-20.0	-11.5	-11.7	-8.8	-14.3	-8.3	-14.7		-2.9
	修 .	正値		-18.3	-19.6	-14.7	-25.9	-24.8	-13.8	-25.3	-26.0	-20.2	-17.3	-15.5	-12.1	-6.8	-20.1	-6.1	-12.7	0.7	-2.8
	傾	向 値		-20.5		-17.4		-17.0		-19.4		-20.9		-21.2		-19.0		-14.1			
	増	加		5.3	5.3	10.5	2.6	2.8	7.9	2.9	2.8	5.9	5.7	8.6	8.8	2.9	8.6	8.3	2.9		20.0
収		らず		68.4	71.0	68.4	63.2	61.1	81.6	74.2	66.6	73.5	71.4	68.5	70.6	76.5	71.4	75.0	70.6		65.7
益	減	少		26.3	23.7	21.1	34.2	36.1	10.5	22.9	30.6	20.6	22.9	22.9	20.6	20.6	20.0	16.7	26.5		14.3
		- I		-21.0	-18.4	-10.6	-31.6	-33.3	-2.6	-20.0	-27.8	-14.7	-17.2	-14.3	-11.8	-17.7	-11.4	-8.4	-23.6		5.7
		正値		-23.1	-16.9	-14.4	-30.4	-29.9	-8.3	-19.0	-27.1	-17.5	-15.8	-18.0	-11.6	-13.0	-17.7	-8.9	-19.0	4.1	1.7
	傾	向 値		-19.8		-18.0		-19.0		-21.0		-20.4		-20.1		-18.6		-15.2			
	料	金	価格	0.0	-2.6	0.0	0.0	0.0	-2.6	5.7	0.0	3.0	5.7	-2.9	5.9	0.0	-2.8	0.0	0.0		0.0
価		"	修正値	-2.8	-0.6	-2.0	-2.8	1.0	-4.9	7.1	1.4	0.5	7.0	-3.7	2.4	0.5	-3.8	-0.3	1.4	-0.8	0.3
格動	4.		傾向値	-1.6		-1.0	, a =	-0.3		0.7		1.8	,	1.8		1.5	<i>,</i>	0.7			,
向	材		価格	10.5	2.6	5.3	10.5	5.6	7.9	14.3	5.6	14.7	14.3	17.1		17.6	17.1	16.6	14.7		17.1
		"	修正値	10.0	2.1	2.7	8.4	6.3	5.7	14.9	7.9	13.1	13.7	15.1	11.6	17.1	16.1	16.6	16.4	-0.5	16.6
	2/87		傾向値	3.9		4.9	10.0	5.6	15.0	7.5	4.4.4	9.5	47.4	11.5		14.4	00.0	16.2	0.0		
在資	資		繰り	-18.5	0.0	-13.2	-13.2	-13.9	-15.8	-14.2	-11.1	-11.8	-17.1	-17.1	-3.0	-8.8	-20.0	-2.7	-8.8	0.0	-5.7
庫繰り		"	修正値	-17.7	-4.5	-14.9	-11.6	-11.4	-15.7	-14.5	-8.6	-11.0	-19.1	-18.2	-3.4	-7.2	-19.0	-6.3	-7.0	0.9	-10.0
ij														<u> </u>							
	<u></u>		dσ	00.7		15.0		07.0		4		17.0				4		4			
前同	売	上	額	-23.7		-15.8		-27.8		-17.1		-17.6		-8.5		-11.7		-11.1			
年期 比	収		益	-23.7		-13.1		-25.0		-22.9		-17.6		-8.5		-11.7		-11.1			
	T-P-	- JUL -	n+ BP		10.5				0.0	0.0		0.0	0.0					0.0	0.0	<u> </u>	
催	残	業	時間	-2.6	-10.5	0.0	0.0	-2.8	0.0	2.8	-5.5	-3.0	-2.8	8.6	-3.0	-5.9	5.7	-8.3	0.0		-5.7
	人		手	-13.2	-10.5	-13.2	-13.2	-11.1	-13.2	-14.3	-5.5	-8.8	-8.5	-11.4	-8.8	-8.8	-11.4	-5.5	-11.8		-5.7
借			入の予定あり(%)	7.9	13.2	18.4	15.8	8.3	7.9	8.6	13.9	14.7	20.0	11.4	14.7	2.9	14.3	13.9	8.8		13.9
入金			入の予定なし(%)	92.1	86.8	81.6	84.2	91.7	92.1	91.4	86.1	85.3	80.0	88.6	85.3	97.1	85.7	86.1	91.2		86.1
			易度	-3.1		0.0		-12.5		-25.0		-10.3		3.3		-10.7		-3.1			
	有効	回答事	業所数		38		38		36		35		34		35		34		36		

		調査期	平成		平成		平成			30年		30年	平成			.30年		31年	対	31年
項	<u>п</u>	在の設備	4月~ -2.7	6月期 −10.5	7月~ -5.3	9月期 -2.7	10月~ -11.1	12月期		3月期 -11.1	4月~ -8.8	6月期 -8.5		9月期 -14.7		12月期		3月期 -11.8	前期比	4月~6月期 -13.9
				10.5			8.8	10.5												5.6
	Ιr	施した・予定あり 事業用土地・建物	5.3	25.0	7.9	13.2	33.3	25.0	33.3	14.7 20.0	8.8	33.3	2.9	11.8 25.0	5.9	11.4	11.1 25.0	14.7 20.0		3.0
設備	H	機械・設備の新・増設	50.0	50.0	33.3	60.0	66.7	25.0	33.3	80.0	33.3	33.3		75.0	50.0	75.0	75.0	60.0		100.0
備投資動	投	機械・設備の更改	50.0	25.0	66.7	60.0	66.7	50.0	33.3	60.0	33.3	100.0	100.0	75.0	100.0	50.0	50.0	60.0		100.0
向	内	事務機器	30.0	25.0	- 00.7	00.0	33.3	25.0	66.7	20.0	33.3	66.7	100.0	25.0	50.0	25.0	25.0	20.0		100.0
(%)	lŀ	車両	_		_		- 33.3	23.0	33.3	20.0	33.3	33.3	_	23.0	30.0	23.0	23.0	20.0		100.0
	H	その他	_	_	_	_	_	_	- 00.0	_	- 00.0	- 00.0	_	_	_	_	_			_
	Н	施しない・予定なし	94.7	89.5	92.1	86.8	91.2	89.5	91.2	85.3	91.2	91.2	97.1	88.2	94.1	88.6	88.9	85.3		94.4
	<u> </u>	上の停滞・減少	39.5	00.0	34.2	00.0	41.7	00.0	45.7	00.0	52.9	01.2	37.1	00.2	55.9	00.0	41.7	00.0		0 1.1
	H	手不足	7.9		7.9		8.3		8.6		8.8		8.6		23.5		11.1			
	同差	業者間の競争の激化	52.6		39.5		55.6		45.7		50.0		42.9		52.9		33.3			
	大1	企業との競争の激化	7.9		15.8		5.6		-		8.8		2.9		5.9		_			
	合3	理化の不足	7.9		2.6		2.8		5.7		5.9		5.7		5.9		5.6			
	利巾	幅の縮小	18.4		10.5		8.3		14.3		14.7		17.1		14.7		16.7			
	取	扱事務の陳腐化							_		_				_					
	材料	料価格の上昇	5.3		5.3		2.8		5.7		5.9		11.4		8.8		5.6			
経	料:	金の値下げ要請	2.6		_		2.8		_		2.9		2.9		_		_			
営上	人	件費の増加	2.6		2.6		2.8		8.6		11.8		11.4		14.7		19.4			
の問題	人件	‡費以外の経費の増加	-		2.6		-		5.7		5.9		-		-		2.8			
点(%)	技征	術力の不足	-		-		-		2.9		2.9		2.9		2.9		2.8			
(10)	取	引先の減少	13.2		13.2		16.7		11.4		11.8		14.3		2.9		11.1			
	商	圏人口の減少	10.5		7.9		11.1		17.1		11.8		14.3		14.7		8.3			
	地(	価の高騰	-		-		-		-		2.9		-		-		-			
	駐	車場の確保難	-		-		-		2.9		-		-		-		2.8			
	店部	#・設備の狭小・老朽化	5.3		5.3		5.6		2.9		2.9		2.9		2.9		2.8			
	-	金回収の悪化	2.6		2.6		2.8		-		2.9		-		-		2.8			
	⊢	候の不順	2.6				-		5.7		2.9		5.7				2.8			
	-	場産業の衰退			2.6		-		_		2.9		-		_		-			
	大手	F企業·工場の縮小·撤退	_				_		-		-		_		_		_			
	20	の他	_				_		_		_				_		_			
	H	題なし	2.6		10.5		5.6		_		_		8.6		2.9		11.1			
<b>H</b>	H	路を広げる	44.7		44.7		41.7		28.6		41.2		34.3		41.2		41.7			
		費を節減する	39.5		47.4		33.3		40.0		44.1		37.1		41.2		44.4			
	-	云・広告を強化する	39.5		28.9		36.1		34.3		35.3		22.9		38.2		27.8			
	新し	しい事業を始める	5.3		5.3		-		8.6		2.9		-		_		2.8			
	<u> </u>	舗・設備を改装する	10.5		7.9		5.6		5.7		17.6		14.3		5.9		8.3			
#	提	携先を見つける	2.6		-		2.8		2.9		-		2.9		2.9		-			
重点経	技征	術力を強化する	18.4		7.9		11.1		20.0		11.8		11.4		23.5		8.3			
点経営施策	機	械化を推進する			-		-		-		-		_		2.9		_			
策 (%)	人	材を確保する	13.2		10.5		16.7		14.3		5.9		8.6		8.8		11.1			
	パー	ート化を図る	-		_		2.8		_		2.9		-		_		2.8			
	教	育訓練を強化する	-		7.9		-		5.7		5.9		_		2.9		-			
	労(	動条件を改善する	2.6		2.6		-		8.6		5.9		2.9		2.9		2.8			
	不重	動産の有効活用を図る	-		2.6		_		_		_		-		_		_			
	L																			
	$\vdash$	の他	-				-		_		_		_		_		_			
	_	になし	7.9		10.5		11.1		8.6		17.6		22.9		17.6		16.7			
	有:	効回答事業所数		38		38		36		35		34		35		34		36		

_	1	^																	
T.F.	調査期	平成	-	平成		平成		平成			30年	平成		平成		平成		対	31年
項	良い	4月~ 20.0	6月期 20.0	7月~ 17.5	9月期	10月~ 20.0	12月期 17.5	1月~ 12.5	3月期 23.1	4月~ 20.5	6月期	7月~ 17.9	9月 <del>期</del> 15.4	10月~ 20.5	12月期 23.1	1月~ 28.2	3月期 23.7	前期比	4月~6月第
																		$\vdash$	
業	普 通	72.5	70.0	67.5	70.0	70.0	67.5	80.0	69.2	64.1	82.5	66.7	71.8	69.2	71.8	66.7	71.0		69.3
業況	悪 い 	7.5	10.0	15.0	10.0	10.0	15.0	7.5	7.7	15.4	5.0	15.4	12.8	10.3	5.1	5.1	5.3	$\vdash \vdash \vdash$	5.1
	D • I	12.5	10.0	2.5	10.0	10.0	2.5	5.0	15.4	5.1	7.5	2.5	2.6	10.2	18.0	23.1	18.4	$\vdash$	20.5
	修正値	11.6	8.6	0.7	9.8	7.0	-2.3	5.0	15.2	4.8	7.1	1.8	3.2	7.0	12.9	20.0	17.1	13.0	19.1
	傾向値	7.2		8.4		8.4		8.1		6.6		5.7		5.7		8.0			
	増 加	32.5	12.5	25.0	20.0	25.0	20.0	20.0	22.5	12.8	12.5	15.4	7.7	30.8	30.8	20.5	28.2		23.1
売	変 らず	55.0	75.0	65.0	75.0	72.5	72.5	72.5	75.0	69.3	77.5	66.7	87.2	53.8	64.1	69.2	66.7		71.8
上額	減少	12.5	12.5	10.0	5.0	2.5	7.5	7.5	2.5	17.9	10.0	17.9	5.1	15.4	5.1	10.3	5.1		5.1
ця	D · I	20.0	0.0	15.0	15.0	22.5	12.5	12.5	20.0	-5.1	2.5	-2.5	2.6	15.4	25.7	10.2	23.1		18.0
	修正値	17.6	0.1	13.2	10.8	19.0	6.4	11.6	20.7	-4.6	7.2	-1.8	1.6	11.5	18.5	10.3	21.5	-1.2	22.9
	傾 向 値	10.0		12.2		15.0		17.2		14.4		9.0		6.0		4.8			
	増 加	30.0	15.0	15.0	20.0	20.0	15.0	25.0	17.5	20.5	17.5	10.3	10.3	28.2	15.4	20.5	25.6		25.6
	変らず	57.5	77.5	77.5	72.5	77.5	82.5	67.5	77.5	69.2	67.5	76.9	82.0	61.5	76.9	71.8	69.3		66.7
受注	減 少	12.5	7.5	7.5	7.5	2.5	2.5	7.5	5.0	10.3	15.0	12.8	7.7	10.3	7.7	7.7	5.1		7.7
残	D · I	17.5	7.5	7.5	12.5	17.5	12.5	17.5	12.5	10.2	2.5	-2.5	2.6	17.9	7.7	12.8	20.5		17.9
	修正値	16.1	7.9	7.2	11.1	12.5	8.1	18.7	12.8	8.8	5.8	0.4	3.0	12.3	4.6	14.5	18.6	2.2	18.4
	傾 向 値	11.3		11.3		11.3		13.1		14.1		11.9		10.7		10.2			
	増 加	27.5	12.5	22.5	17.5	20.0	12.5	17.5	20.0	20.5	12.5	15.4	12.8	30.8	23.1	12.8	23.1		17.9
	変 らず	62.5	77.5	70.0	75.0	75.0	80.0	72.5	80.0	66.7	75.0	69.2	79.5	58.9	74.3	79.5	71.8		74.4
施工	減少	10.0	10.0	7.5	7.5	5.0	7.5	10.0	_	12.8	12.5	15.4	7.7	10.3	2.6	7.7	5.1		7.7
ᇂ	D · I	17.5	2.5	15.0	10.0	15.0	5.0	7.5	20.0	7.7	0.0	0.0	5.1	20.5	20.5	5.1	18.0		10.2
	修正値	15.9	1.7	12.1	7.4	14.8	2.5	8.6	20.2	7.0	3.3	-1.6	4.2	18.8	17.3	7.7	16.1	-11.1	12.8
	傾向値	14.1		15.3	7	15.9		15.0		12.5	0.0	9.4		8.2		8.6			
	増 加	30.0	10.0	22.5	12.5	17.5	12.5	12.5	10.0	15.4	10.0	20.5	10.3	23.1	25.6	20.5	23.1		10.3
	変らず	57.5	77.5	67.5	80.0	75.0	80.0	72.5	85.0	61.5	75.0	64.1	69.2	61.5	69.3	66.7	69.2		82.0
収益	減少	12.5	12.5	10.0	7.5	7.5	7.5	15.0	5.0	23.1	15.0	15.4	20.5	15.4	5.1	12.8	7.7		7.7
盆	D • I	17.5	-2.5	12.5	5.0	10.0	5.0	-2.5	5.0	-7.7	-5.0	5.1	-10.2	7.7	20.5	7.7	15.4		2.6
	修正値	17.6	-1.3	8.2	3.4	6.4	-0.6	-0.9	5.6	-5.5	-2.1	1.7	-8.1	3.5	12.3	8.9	13.5	5.4	6.5
	傾向値	4.7	1.0	8.1	0.4	10.3	0.0	10.3	0.0	6.2	2.1	2.2	0.1	0.9	12.0	1.9	10.0	3.4	0.0
	請負価格	7.5	10.0	12.5	7.5	2.5	15.0	0.0	5.0	-7.7	-2.5	2.6	-15.4	2.6	5.1	7.7	10.3		2.6
	# 修正値	4.9	8.1	7.3	2.3	5.1	10.0	-1.1	9.8	-7.6	-1.7	-0.7	-14.7	4.9	0.4	6.6	12.0	1.7	2.9
価格	" 修正恒 " 傾向値	5.0	0.1	7.8	2.3	8.8	10.0	6.9	9.0	3.7	1.7	0.6	14./	-0.6	0.4	0.0	12.0	1.7	2.3
番h	材料価格	12.5	7.5	7.5	12.5	12.5	7.5	12.5	5.0	28.2	10.0	30.8	10.3	30.8	23.1	28.2	20.5	$\vdash\vdash\vdash$	23.1
向									4.6				9.9					17	
	"修正值 "原向值	13.6	12.1	7.5	12.8	10.3	5.0	12.5	4.0	25.4	13.9	29.4	9.9	29.0	19.4	30.7	20.9	1.7	27.7
	# 傾向値 左 唐 数 号	13.4	0.5	13.1	0.0	12.5	7.5	11.9	0.5	13.2	FO	18.1	0.0	23.3	0.5	27.5	0.0	$\vdash \vdash \vdash$	0.0
在資	在庫数量	2.5	-2.5	0.0	0.0	2.5	7.5	-2.5	2.5	2.6	-5.0	2.5	2.6	2.5	2.5	5.1	-2.6	1.5	0.0
庫金・繰	"修正值 次合品"	1.0	-3.8	0.5	-0.6	3.2	6.4	-2.9	4.2	0.6	-5.2	2.7	1.3	3.0	1.4	4.5	-1.1	1.5	0.1
ij	資金繰り パーク	15.0	-5.0	-2.5	10.0	2.5	-2.5	-2.5	7.5	5.2	-2.5	0.0	0.0	0.0	5.2	7.6	0.0	0.0	5.1
	"修正值 * ***	4.5	-6.4	-4.1	2.4	3.5	-3.8	-0.6	7.6	-2.5	-1.9	-1.0	-4.9	0.6	4.3	10.4	-0.8	9.8	6.7
前同	売 上 額	22.5		15.0		15.0		17.5		2.6		7.7		12.8		10.2		$\vdash \vdash \vdash$	
年期比	収 益	22.5		12.5		2.5		15.0		0.0		5.2		7.6		2.5		$\vdash \vdash \vdash$	
	Th alk at BC					46-					6						400		
雇用	残業 時間	0.0	5.0	2.5	0.0	12.5	5.0	5.0	5.0	2.6	2.5	2.6	2.6	7.7	5.1	5.1	10.3		0.0
/13	人 手	-15.0	-17.5	-17.5	-15.0	-20.0	-17.5	-17.5	-17.5	-18.0	-20.5	-20.5	-25.6	-28.2	-20.5	-17.9	-23.1	<u> </u>	-21.1
借	借入をした/借入の予定あり(%)	42.5	25.0	27.5	35.0	25.0	27.5	37.5	17.5	41.0	35.0	30.8	33.3	35.9	20.5	28.9	30.8	$\vdash \vdash \vdash$	29.7
入金	借入しない/借入の予定なし(%)	57.5	75.0	72.5	65.0	75.0	72.5	62.5	82.5	59.0	65.0	69.2	66.7	64.1	79.5	71.1	69.2	$\vdash \vdash \vdash$	70.3
	借入難易度	2.8		-11.1		2.7		5.4		17.9		12.8		2.6		10.2			
	有効回答事業所数		40		40		40		40		39		39		39		39		<u> </u>
_				_										_		_			-

		調査期	平成	1		29年		29年		30年		30年		30年		30年		31年	対	31年
項	Ŧ目 Z	生の設備	4月~ -2.5	6月期	/月~ 0.0	9月期 -2.5	10月~ -2.6	0.0	0.0	3月期 -2.6	4月~ -2.6	6月期 -5.0	/月~ 0.0	9月期 -2.6	0.0	12月期	1月~ -5.1	3月期	削期比	4月~6月期
	-	をした・予定あり	20.0	10.0	20.0	17.5	7.5	7.5	20.0	12.5	23.1	17.9	20.5	7.9	20.5	15.4	25.6	17.9		17.9
	lг	事業用土地・建物	12.5	25.0	12.5	14.3	33.3	33.3	12.5	20.0	22.2	28.6	37.5	66.7	12.5	16.7	10.0	14.3		14.3
設備投	lŀ	機械・設備の新・増設	37.5	75.0	25.0	42.9	33.3	66.7	25.0	40.0	22.2	42.9	25.0	33.3	25.0	50.0	40.0	42.9		42.9
資	投	機械・設備の更改	50.0	25.0	25.0	57.1	100.0	100.0	37.5	60.0	44.4	42.9	50.0	66.7	62.5	66.7	40.0	42.9		28.6
動向(%)	内	事務機器	12.5	25.0	12.5	-	33.3	-	25.0	20.0	22.2	-	12.5	33.3	12.5	-	30.0	14.3		42.9
(/0/	Ιŀ	車両	37.5	75.0	87.5	28.6	33.3	_	50.0	40.0	44.4	42.9	50.0	33.3	50.0	50.0	40.0	57.1		28.6
		その他	_	_	-	_	-	_	_	_	_	-	_	_	_	_	-	_		_
	実施	しない・予定なし	80.0	90.0	80.0	82.5	92.5	92.5	80.0	87.5	76.9	82.1	79.5	92.1	79.5	84.6	74.4	82.1		82.1
	売」	Lの停滞・減少	35.0		45.0		35.0		42.5		38.5		33.3		28.2		30.8			
	人司	手不足	30.0		30.0		40.0		32.5		35.9		23.1		43.6		38.5			
	大手	-企業との競争の激化	22.5		37.5		22.5		25.0		20.5		20.5		25.6		12.8			
	同業	美者間の競争の激化	45.0		42.5		42.5		37.5		38.5		35.9		35.9		48.7			
	親企	業による選別の強化	-		-		-		-		-		-		2.6		-			
	合理	里化の不足	7.5		7.5		10.0		7.5		7.7		10.3		12.8		10.3			
	利帕	<b>冨の縮小</b>	25.0		15.0		17.5		20.0		15.4		20.5		5.1		7.7			
	材料	料価格の上昇	25.0		17.5		35.0		15.0		17.9		23.1		17.9		20.5			
経	下記	青の確保難	2.5		5.0		10.0		5.0		10.3		12.8		12.8		10.3			
営上	駐車	場・資材置場の確保難	-		-		-		2.5		-		2.6		-		-			
の問	人作	牛費の増加	7.5		7.5		7.5		1		7.7		7.7		17.9		20.5			
題点(%)	人件	費以外の経費の増加	7.5		2.5		5.0		2.5		-		1		2.6		2.6			
(70)	技術	<b></b> お力の不足	2.5		-		-		5.0		7.7		-		-		2.6			
	代金	金回収の悪化	-		-		-		-		-		2.6		-		-			
	天修	<b>侯の不順</b>	5.0		_		5.0		7.5		5.1		5.1		-		-			
	地均	場産業の衰退	-		-		-		-		-		-		-		-			
	大手	企業・工場の縮小・撤退	-		-		-		-		-		2.6		-		-			
	-	D他	-		2.5		_		-		-		-		-		-			
	H	頃なし	-		-		2.5		7.5		7.7		12.8		7.7		5.1			
		各を広げる	65.0		60.0		62.5		57.5		46.2		46.2		51.3		43.6			
	_	費を節減する	65.0		62.5		47.5		52.5		46.2		48.7		48.7		59.0			
	_	服力を強化する ・・・・・・-	30.0		32.5		25.0		25.0		25.6		30.8		17.9		23.1			
		い工法を導入する	-		5.0		_		2.5		2.6		2.6		2.6		5.1			
	_	い事業を始める	-		2.5		2.5		-		2.6		2.6		-		-			
重点	_	析力を高める + + - 787 円 + - 7	17.5		20.0		32.5		37.5		23.1		23.1		30.8		28.2			
経	H	オを確保する	20.0		25.0		25.0		17.5		30.8		28.2		35.9		33.3			
営施策	_	-ト化を図る	- 0 F		0.5		0.5		0.5		2.6		2.6		-		2.6			
(%)	$\vdash$	育訓練を強化する 動条件を改善する	2.5		2.5		2.5		2.5		2.6		2.6		2.6		2.6			
	_	助条件を改善する	2.5		2.5		2.5		7.5		2.6		2.6		2.6		_			
	小馬	加産の有効活用を図る					_		_				_		_		_			
	-																			
	70	D他	_		_				_				_		_		_			
	_	こなし	5.0				2.5		7.5		7.7		10.3		10.3		5.1			
		3回答事業所数	5.0				2.0		7.0		1.1		10.3		10.3		3.1			
	书〉	M 回 百 尹 未 川		40		40		40		40		39		39		39		39		

# 調査の概要

1 調査機関 一般社団法人東京都信用金庫協会 業務部地域振興課

2 調査方法 信用金庫営業店から企業へ直接面接調査

3 調査時期 平成31年1~3月期を対象に31年3月上旬に実施

4 実施状況 269 事業所

5 未回収事業所数 2事業所

(内訳) 倒産・廃業 2 事業転換 0 移 転 0 不在が続く 0

調査拒否 Ο 取引解消 Ο 休 業 Ο その他 Ο

6 有効回答事業所数 267事業所 有効回答率 99.3%

[回答事業所数の規模別内訳]

(単位:事業所数・%)

												17120 197
			有効回答 事業所数	4人以下	5~9人	10~ 19人	20~ 29人	30~ 39人	40~ 49人	50~ 99人	100~ 199人	200~ 300人
製	造	業	119	58	20	17	9	2	4	7	2	0
八/	売	業	73	62	6	3	1	0	0	1	0	0
サ -	- ビフ	ス 業	36	26	4	1	2	2	1	0	0	0
建	設	業	39	18	9	5	2	4	0	1	0	0
業	種	計	267	164 (61.4)	39 (14.6	26 (9.7)	14 (5,2)	8 (3.0)	5 (1.9)	9 (3.4)	2 (0.7)	O (O,O)

### 7 調查対象業種(中分類)内訳

(単位:事業所数)

			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	T / / / / / /
			繊維工業、衣服・その他繊維製品	4
製	造	業	出版、印刷、製版、製本業	22
衣	但	未	金属製品、建設用・建築用金属製品	15
			一般機械器具、金型	11
			衣服・呉服・身の回り品	8
小	売	業	飲食料品	21
			飲食店	14

# 北区 中小企業の景況

平成 30 年度第 4 四半期(平成 31 年 1~3 月) 令和元年 6 月発行

【調 査 機 関 】一般社団法人 東京都信用金庫協会 中央区京橋3-8-1 信用金庫会館 京橋別館 12 階 TEL: O3 (6228) 8557

【分析委託業者】株式会社 サーベイリサーチセンター 中央区日本橋 3-13-5 KDX 日本橋 313 ビル 5 階 TEL: 03 (6826) 4666

【発 行】北区 地域振興部産業振興課 北区王子 1-11-1 北とぴあ 11 階 TEL: 03 (5390) 1234

刊行物登録番号

31 - 2 - 023